

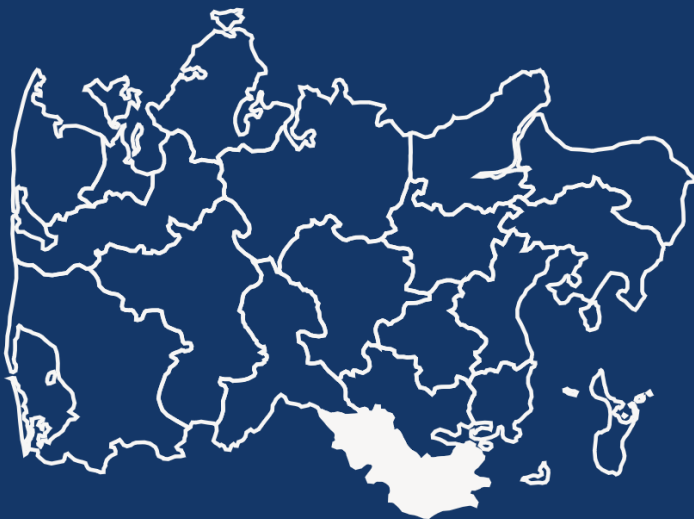


**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

# Erhvervsudvikling i Hedensted Kommune

Tendenser, specialisering og vækst

Marts 2025





# Indhold

---

|                                           |           |
|-------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Forord og sammenfatning</b>         | <b>3</b>  |
| <b>2. Beskæftigelse og specialisering</b> | <b>7</b>  |
| <b>3. Virksomhedsbestand</b>              | <b>12</b> |
| <b>4. Iværksætteri</b>                    | <b>18</b> |
| <b>5. Vækstvirksomheder og eksport</b>    | <b>28</b> |
| <b>6. Udvalgte initiativer</b>            | <b>32</b> |





**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

**1**

---

# Forord og sammenfatning



# Forord

Velkommen til den sjette udgave af Kommunerapporten om erhvervsudviklingen i Midtjylland. Rapporten giver et opdateret indblik i erhvervslivet i de 19 midtjyske kommuner og belyser de muligheder og udfordringer, der præger udviklingen.

Erhvervshus Midtjylland hjælper erhvervslivet med at skabe vækst og udvikling. For at kunne gøre dette bedst muligt er det vigtigt, at vi har en opdateret viden om de områder, som har betydning for virksomhedernes udvikling. Kommunerapporterne spiller en vigtig rolle i dette arbejde, da den giver os relevant data, som kan danne grundlag for fremtidige indsatser, der kan understøtte erhvervslivet både lokalt og regionalt.

Som tidligere vil årets kommunerapport indeholde kommenteret erhvervsstatistik. I år adskiller rapporten sig dog ved at indeholde nye indikatorer på iværksætteri - et højaktuelt emne. Der er fokus på de brancher med flest iværksættere, iværksætternes uddannelsesniveau samt andelen af kvindelige iværksættere, hvilket kan være med til at danne grundlag for endnu mere målrettede og tilpassede erhvervsfremmetiltag, som bedre imødekommer de konkrete behov.

Vi sætter stor pris på kommunernes bidrag til rapporten. Deres input er afgørende for at skabe et solidt fundament for videndeling og inspiration på tværs af kommuner. Dette samarbejde kan danne grobund for nye erhvervsstrategier, initiativer og partnerskaber, der styrker det lokale erhvervsliv og udnytter regionens mange potentialer.

Et tæt samarbejde mellem kommunerne, den lokale erhvervsservice og Erhvervshus Midtjylland er afgørende for en effektiv erhvervsfremmeindsats. Kommunerapporten skal fungere som et redskab til at fremme denne indsats og skabe et fælles overblik over regionale og tværkommunale

potentialer samt de mest presserende udfordringer.

I rapporten sammenlignes kommunernes udvikling med Region Midtjylland, resten af landet og en række sammenligningskommuner.

Sammenligningskommunerne er Syddjurs Kommune, Favrskov Kommune, Odder Kommune, Skanderborg Kommune og Ikast-Brande Kommune.

Vi håber, at rapporten vil inspirere og bidrage til en fortsat stærk erhvervsudvikling i hele Midtjylland.

## God læselyst!

### Ib Lauritsen

Bestyrelsesformand, Erhvervshus Midtjylland

### Helle Berthold Rosenberg

Direktør, Erhvervshus Midtjylland





# Sammenfatning – erhvervspræstationer

Tabellen til højre sammenfatter Hedensted Kommunes erhvervspræstationer i 2023 på en række nøgleområder. I tabellen er Hedensted Kommune sammenlignet med hele Region Midtjylland og med andre kommuner i Danmark af samme type som Hedensted Kommune (angivet ved et trafiklys).

Tabellen viser øverst, at Hedensted Kommune i perioden 2018-23 har oplevet en stigning i den private beskæftigelse på knapt 10 pct., hvilket er højere end regions-gennemsnittet. Analysen viser dog også, at der skete et mindre fald i 2023, mens de foreløbige tal igen peger på vækst i 2024.

Det har bl.a. trukket ned i 2023, at andelen af vækstvirksomheder og iværksætter-raten er faldet. Hertil kommer, at jobvæksten ikke har været så stærk blandt store virksomheder med over 50 ansatte.

Til gengæld skiller Hedensted Kommune sig ud med en høj overlevelsesrate blandt nye virksomheder og et meget lavt antal konkurser.

Andelen af eksportvirksomheder er steget og ligger tæt på det regionale gennem-snit, mens der er efter en stigning frem mod 2022, kan konstateres et mindre fald i den samlede eksportværdi i 2023.



|                                                                                                                                    | Hedensted Kommune | Region Midtjylland | Sammenligning med andre oplands-kommuner                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|  Jobvækst i den private sektor 2018-23          | 9,9 pct.          | 8,5 pct.           |    |
|  Iværksætterraten                               | 3,9               | 3,8                |    |
|  Treårig over-levelsesrate for nye virksomheder | 62,7 pct.         | 57,3 pct.          |    |
|  Andel vækstvirksomheder                        | 10,8 pct.         | 12,4 pct.          |    |
|  Andel eksportvirksomheder                     | 19,4 pct.         | 20,4 pct.          |    |
|  Jobvækst i store virksomheder 2018-23        | 10,4 pct.         | 14,3 pct.          |  |



Svageste tredjedel blandt oplandskommuner i Danmark

Signaturforklaring:



Midterste tredjedel blandt oplandskommuner i Danmark



Bedste tredjedel blandt oplandskommuner i Danmark



# Sammenfatning – erhvervsstruktur

Oversigten til højre giver et samlet billede af Hedensted Kommunes profil som erhvervskommune.

De største brancher i kommunen målt på antal jobs er detailhandel, bygge & anlæg samt elektronik-, maskin- og transportmiddelindustri. De udgjorde til sammen knapt 5.600 årsværk i 2023.

Hedensted Kommune har også en stærk specialisering inden for den sidstnævnte branche. Det samme gælder metalindustri samt det brede brancheområde kemisk industri, medicinalindustri samt plast/glas/betonindustri. Disse brancher fylder mere end dobbelt så meget som i en gennemsnitskommune.

Når det gælder virksomhedsstrukturen, fylder store virksomheder lidt mindre end i Region Midtjylland under ét.

Analysen giver også en profil af kommunens iværksættere. Den viser, at andelen af kvindelige iværksættere er på niveau med resten af regionen. Herudover fremgår det af analysen, at Hedensted Kommune i forhold til andre kommuner har relativt mange kvindelige iværksættere i aldersgruppen 30-39 år.



## De tre største brancher

- |                                                     |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|
| 1. Detailhandel:                                    | 2.033 årsværk |
| 2. Bygge og anlæg:                                  | 2.005 årsværk |
| 3. Elektronik-, maskin- og transportmiddelindustri: | 1.541 årsværk |



## Andel kvindelige iværksættere

|                            |           |
|----------------------------|-----------|
| <b>Hedensted Kommune:</b>  | 25,5 pct. |
| <b>Region Midtjylland:</b> | 25,3 pct. |



## Top 3 specialiserede brancher

- |                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Metalindustri:                                                        | 2,5 |
| 2. Kemisk industri, medicinalindustri og plast-, glas- og betonindustri: | 2,4 |
| 3. Elektronik-, maskin- og transportmiddelindustri:                      | 2,0 |



## Andel beskæftigede i store og små virksomheder

|                                  |         |
|----------------------------------|---------|
| <b>Hedensted Kommune</b>         |         |
| Mikrovirksomheder (0-9 årsværk): | 32 pct. |
| Store virksomheder (50+):        | 34 pct. |
| <b>Region Midtjylland</b>        |         |
| Mikrovirksomheder (0-9 årsværk): | 30 pct. |
| Store virksomheder (50+):        | 39 pct. |

Note: En specialisering på 1,0 svarer til, at en branche udgør en andel af den private beskæftigelse, der svarer til landsgennemsnittet.





**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

## 2

# Beskæftigelse og specialisering

Dette afsnit giver et overblik over den private jobskabelse i Hedensted Kommune og kortlægger kommunens erhvervs-profil.

På næste side vises udviklingen i den private beskæftigelse de senere år samt den kvartalsvise udvikling i 2024 for private lønmodtagere.

De efterfølgende sider går i dybden med kommunens erhvervsstruktur. Først vises, hvordan de private jobs er fordelt på brancher, og hvad jobudviklingen har været på brancheniveau. Derefter viser afsnittet, hvordan beskæftigelsen er fordelt på større og mindre virksomheder.

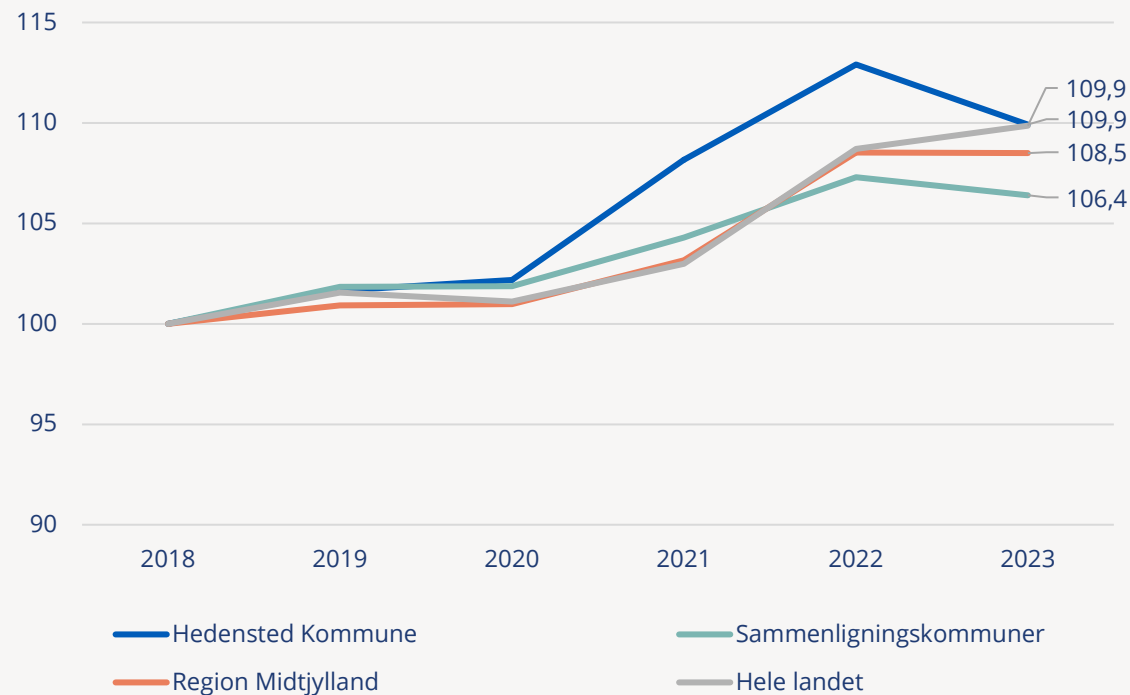


## Stærk jobudvikling, men ikke i 2023

Udviklingen i den private beskæftigelse er en sammenfattende indikator for erhvervspræstationerne på lokalt niveau, der afspejler den samlede effekt af en række underliggende indikatorer som iværksætteri, vækstvirksomheder, tiltrækning af virksomheder, konkurser, mv. Figur 2.1 sammenholder udviklingen i antallet af private fuldtidsbeskæftigede i Hedensted Kommune med udviklingen i sammenligningskommunerne, hele Region Midtjylland og hele landet, mens figur 2.2 fokuserer på den kvartalsvise udvikling i beskæftigelsen det seneste år – belyst gennem antallet af privatansatte lønmodtagere.

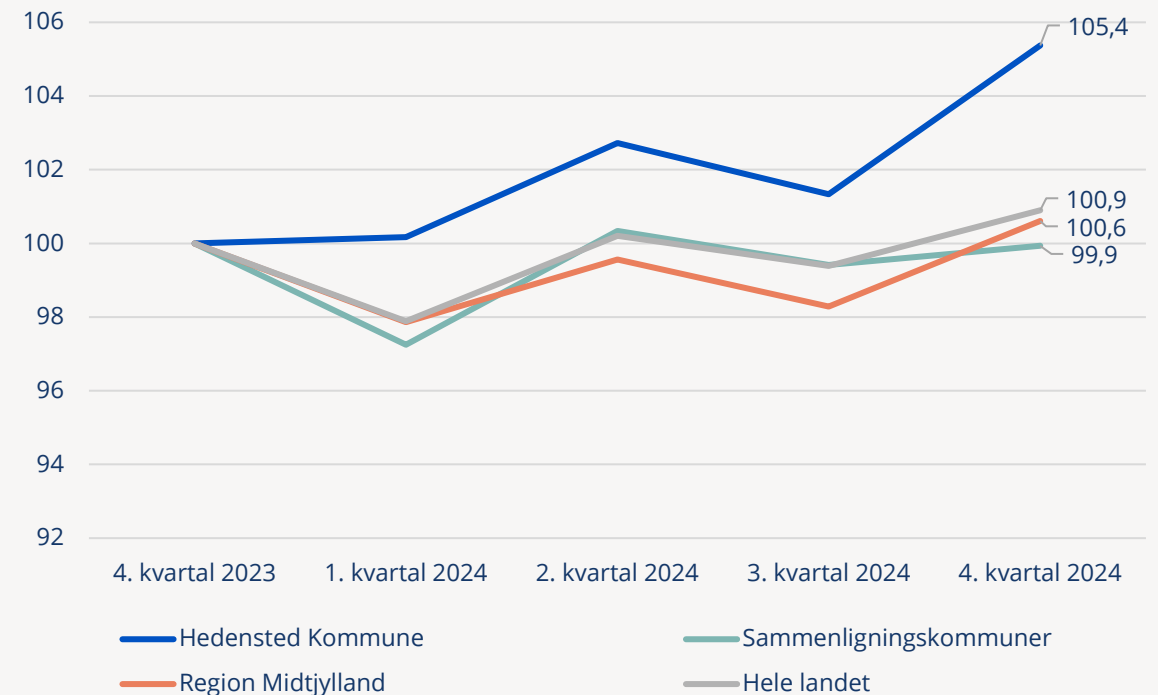
Det fremgår, at Hedensted Kommune havde en meget stærk jobudvikling i perioden 2020-22 og igen ser ud til at opleve jobvækst i 2024. Omvendt faldt beskæftigelsen lidt i 2023. Set over hele perioden har udviklingen været stærkere end i både sammenligningskommunerne og for regionen samlet.

**Figur 2.1. Indeks for udvikling i privat fuldtidsbeskæftigelse (2018=100)**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik

**Figur 2.2. Indeks for udvikling i privatansatte lønmodtagere, 2024 (4. kv. 2023=100)**



Kilde: IRIS Group på baggrund af jobindsats.dk. Beskæftigelsen i den private sektor er opgjort ved den samlede fuldtidsbeskæftigelse fratrukket branchen offentlig administration, undervisning og sundhed.



# Mangfoldig erhvervsstruktur i Hedensted Kommune

Tabel 2.1 giver et overblik over den private beskæftigelse og udviklingen heri i Hedensted Kommune fordelt på brancher. Tabellen viser også de enkelte branchers erhvervsmæssige specialisering i kommunen i 2023. Erhvervsstrukturen fremstår som mangfoldig med mere end 1.000 private jobs i seks forskellige brancher. Herudover har de fire største brancher alle oplevet betydelig vækst siden 2018 – med bygge og anlæg som den største jobskaber målt på antallet af jobs. Det fremgår også, at rådgivning og privat sundhedsvæsen er de brancher, der har oplevet størst tilbagegang.

Tabel 2.1. Antal private jobs, jobvækst 2018-23 samt erhvervsmæssig specialisering, fordelt på brancher

| Branche                                                              | Antal fuldtidsjobs |        | Jobvækst, 2018-23 (pct.) | Jobvækst i hele landet, 2018-23 (pct.) | Specialisering, 2023 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|--------------------------|----------------------------------------|----------------------|
|                                                                      | 2018               | 2023   |                          |                                        |                      |
| Detailhandel                                                         | 1.766              | 2.033  | 15%                      | 3%                                     | 1,3                  |
| Bygge & anlæg                                                        | 1.638              | 2.005  | 22%                      | 14%                                    | 1,4                  |
| Elektronik-, maskin- og transportmiddelindustri                      | 1.260              | 1.541  | 22%                      | 10%                                    | 2,0                  |
| Kemisk industri, medicinalindustri og plast-, glas- og betonindustri | 1.108              | 1.379  | 25%                      | 16%                                    | 2,4                  |
| Engroshandel                                                         | 1.125              | 1.052  | -6%                      | 5%                                     | 0,8                  |
| Transport                                                            | 958                | 1.037  | 8%                       | 10%                                    | 1,2                  |
| Metalindustri                                                        | 786                | 747    | -5%                      | -2%                                    | 2,5                  |
| Primære erhverv                                                      | 743                | 709    | -5%                      | -3%                                    | 1,5                  |
| Undervisning                                                         | 496                | 522    | 5%                       | 7%                                     | 1,6                  |
| Operationel service                                                  | 373                | 443    | 19%                      | 7%                                     | 0,5                  |
| Fødevareindustri                                                     | 415                | 437    | 5%                       | 7%                                     | 1,1                  |
| Tekstil-, træ- og møbelindustri                                      | 347                | 429    | 24%                      | 6%                                     | 1,0                  |
| Velfærdsinstitutioner                                                | 288                | 428    | 49%                      | 12%                                    | 1,2                  |
| Rådgivning og forskning                                              | 556                | 392    | -30%                     | 22%                                    | 0,4                  |
| Hoteller og restauranter                                             | 308                | 342    | 11%                      | 12%                                    | 0,5                  |
| Ejendomshandel                                                       | 303                | 310    | 2%                       | 3%                                     | 0,9                  |
| Sundhedsvæsen                                                        | 303                | 205    | -32%                     | 24%                                    | 0,5                  |
| Råstof og energi, mv.                                                | 183                | 200    | 9%                       | 24%                                    | 1,2                  |
| Tele, it og information                                              | 110                | 160    | 46%                      | 24%                                    | 0,2                  |
| Andre serviceydelser                                                 | 143                | 139    | -3%                      | 7%                                     | 0,3                  |
| Finansiering og forsikring                                           | 97                 | 108    | 10%                      | 8%                                     | 0,2                  |
| Kultur og fritid                                                     | 100                | 107    | 8%                       | 16%                                    | 0,4                  |
| Erhvervsservice                                                      | 59                 | 81     | 36%                      | 8%                                     | 0,3                  |
| Forlag, tv og radio                                                  | 28                 | 24     | -13%                     | 13%                                    | 0,1                  |
| Alle brancher                                                        | 13.491             | 14.830 | 10%                      | 10%                                    | 1,0                  |

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik. Note: En specialiseringsgrad over 1 er udtryk for, at branchens andel af kommunens private beskæftigelse er større end i resten af landet. Hvis specialiseringsgraden er under 1, fylder branchen mindre i kommunen end i resten af landet eller en gennemsnitskommune. Tal markeret med rød angiver, at væksten har været negativ.

## Stærk specialisering inden for industrierhverv

Figuren til højre giver en grafisk illustration af Hedensted Kommunes erhvervsmæssige specialisering og udvikling. Den fokuserer på de brancher, der fylder mest beskæftigelsesmæssigt i kommunen, jf. tabel 2.1 på forrige side.

Det fremgår, at Hedensted Kommune har en stærk specialisering inden for industri. Fx fylder metalindustri 2,5 gange så meget som i en gennemsnitskommune.

Figuren underbygger endvidere billedet af en lille håndfuld erhvervsstyrker, der alle har oplevet betydelig jobvækst.

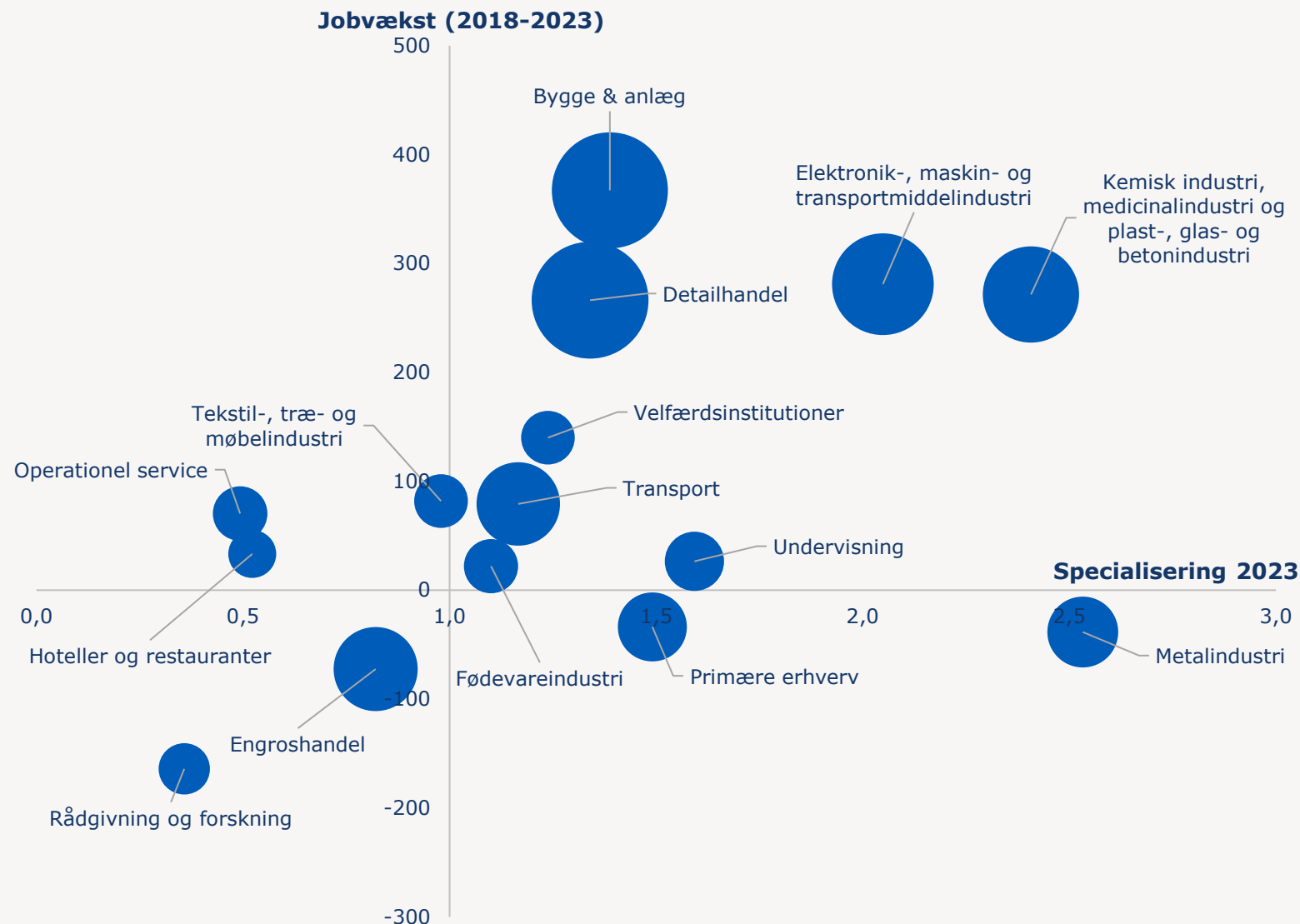


Figuren viser den erhvervsmæssige specialisering og udvikling.

Branchernes betydning i kommunen er belyst gennem tre indikatorer:

- Cirklernes diameter illustrerer størrelsen af hver branche målt på antal fuldtidsbeskæftigede i 2023.
- Placeringen langs figurens x-akse viser branchens specialiseringsgrad. En specialiseringsgrad over 1 er udtryk for, at branchens andel af den private beskæftigelse er større end i resten af landet.
- Placeringen langs y-aksen viser udviklingen i antal fuldtidsbeskæftigede 2018-23. Dvs. om branchen har haft vækst eller tilbagegang.

Figur 2.3. Hedensted Kommunes erhvervsmæssige specialisering samt jobvækst, opdelt på brancher



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik. Note: Figuren omfatter de 15 største brancher i kommunen.

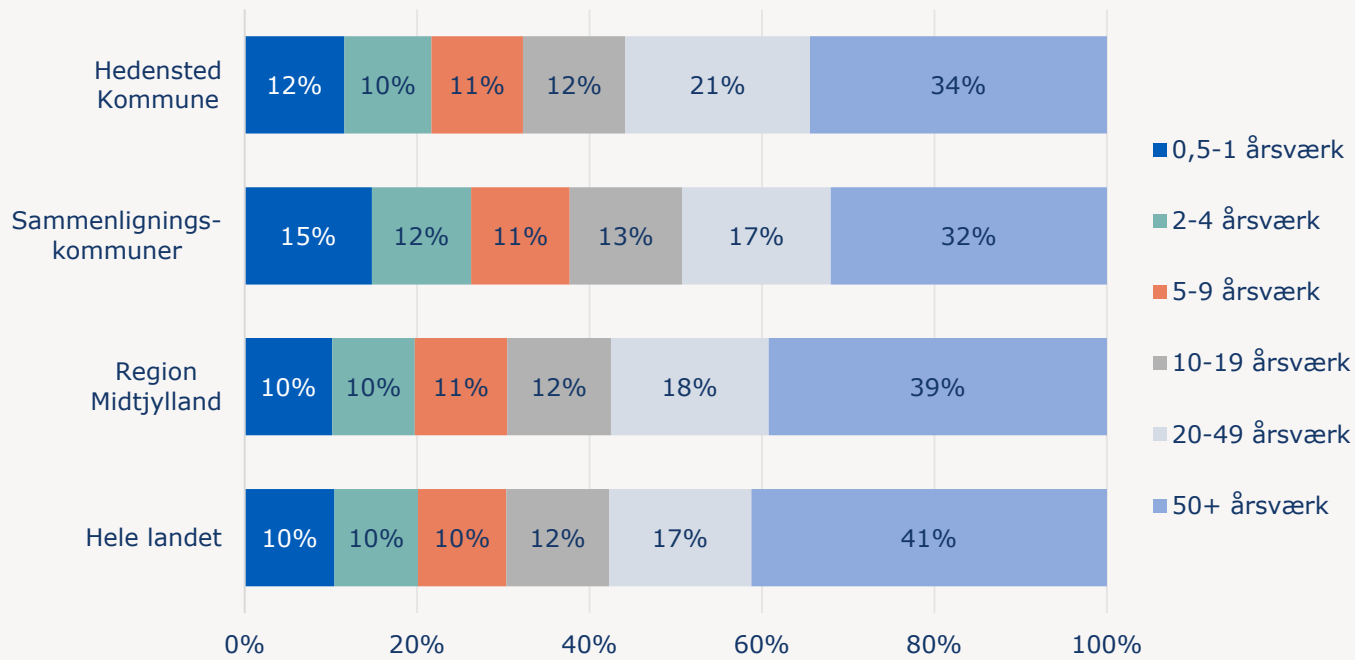


# Fremgang for de mellemstore virksomheder i Hedensted

Figuren og tabellen neden for giver et billede af virksomhedsstrukturen i Hedensted Kommune. Figur 2.4 viser, hvor meget henholdsvis mindre og større virksomheder udgjorde af den private beskæftigelse i 2023, mens tabel 2.2 viser, om de forskellige størrelseskategorier har haft vækst eller tilbagegang i perioden 2018-23.

Generelt svarer virksomhedsstrukturen i store træk til regions- og landsgennemsnittet. Der er dog lidt færre ansat i virksomheder med mere end 50 ansatte i Hedensted Kommune, mens virksomheder med 20-49 ansatte omvendt fylder mere beskæftigelsesmæssigt. Tabel 2.2 viser også, at den sidstnævnte gruppe har haft stor fremgang i Hedensted Kommune.

**Figur 2.4. Fordeling af private fuldtidsbeskæftigelse efter størrelsen af den virksomhed, de arbejder i, 2023**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note: Opgjort på arbejdssteder.

**Tabel 2.2. Jobudvikling 2018-23 for private virksomheder opdelt på størrelsesgrupper**

| Størrelse         | Hedensted Kommune | Region Midtjylland |
|-------------------|-------------------|--------------------|
| 0,5-1 årsværk     | 1,7%              | 2,8%               |
| 2-4 årsværk       | -6,3%             | -5,8%              |
| 5-9 årsværk       | 3,9%              | 2,4%               |
| 10-19 årsværk     | 19,3%             | 6,4%               |
| 20-49 årsværk     | 22,5%             | 14,1%              |
| 50+ årsværk       | 10,4%             | 14,3%              |
| Alle virksomheder | 9,9%              | 8,5%               |

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note: Opgjort på arbejdssteder. Udvikling i antal jobs er opgjort på baggrund af gruppernes samlede fuldtidsbeskæftigelse i henholdsvis 2018 og 2023.





Erhvervshus  
MIDTJYLLAND

3

## Virksomhedsbestand

Dette afsnit kigger nærmere på Hedensted Kommunes virksomheder.

Først gennemgår afsnittet, hvordan virksomhederne er fordelt på brancher, og om antallet af virksomheder er stigende eller faldende i de enkelte brancher.

Dernæst vises udviklingen i omfanget af tilflyttende og fraflyttende virksomheder, og hvordan tilflyttere og fraflyttere er fordelt på sektorer og størrelsesgrupper.

Til sidst viser afsnittet data for omfanget af konkurser i kommunen.



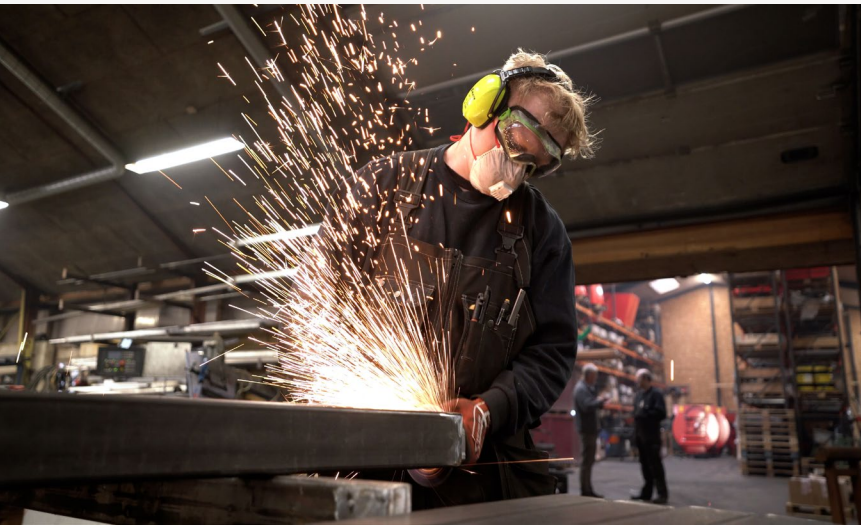
# Mere end 400 bygge- og anlægsvirksomheder i Hedensted Kommune

Der eksisterede ved udgangen af 2023 i alt 2.633 reelle virksomheder (arbejdssteder med mindst ét halvt årsværk) i Hedensted Kommune. Det er en stigning på 3 pct. siden 2018.

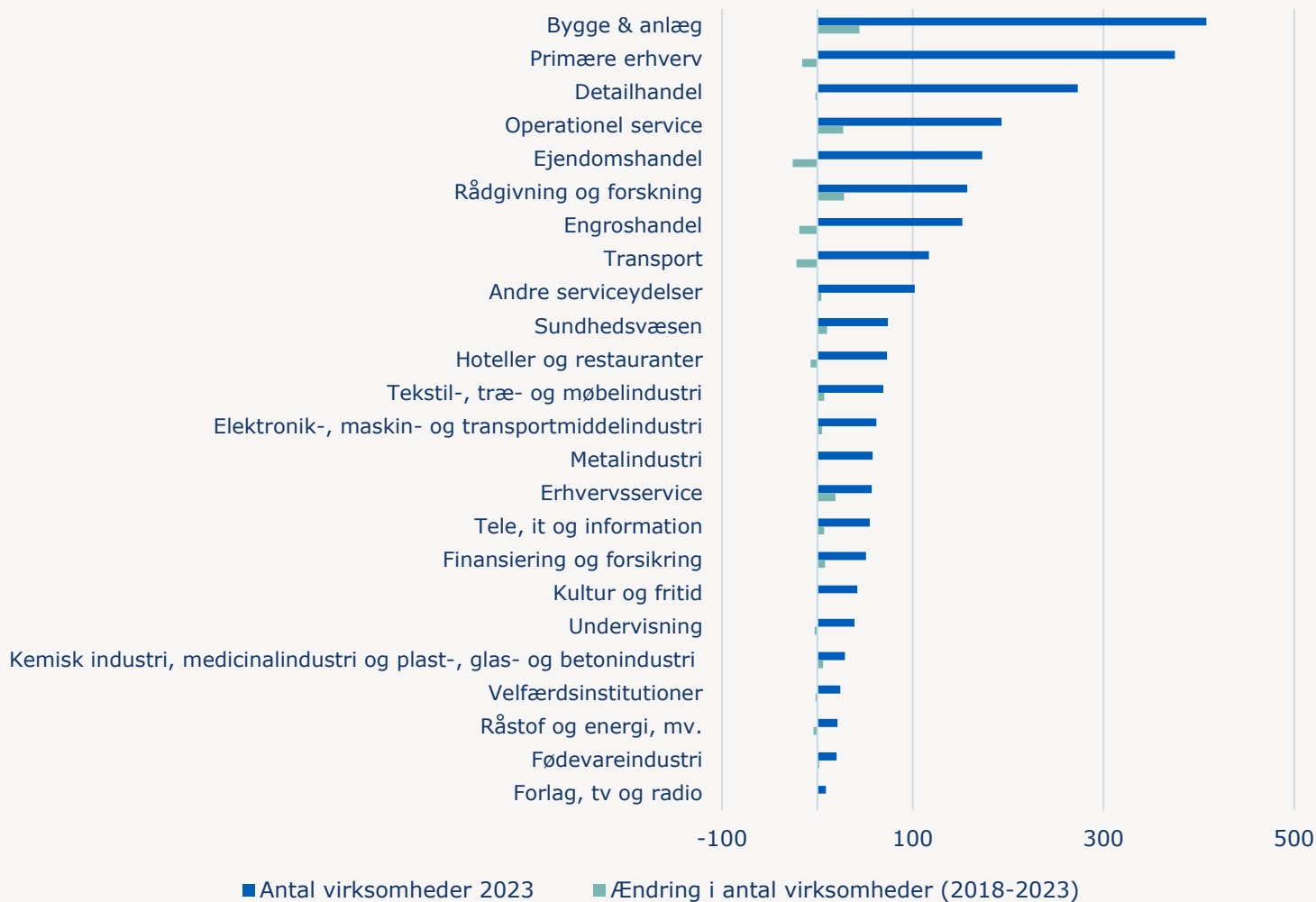
Figuren viser, at bygge & anlæg fylder mest i kommunens bestand af virksomheder og også har oplevet den største fremgang siden 2018.

Også operationel service (fx vagttjenester og rengøring) og rådgivning er gået frem målt på virksomhedsbestanden, mens transport og engroshandel er gået tilbage.

Endelig viser figuren, at primære erhverv med små 400 virksomheder også er et stort erhverv i kommunen.



Figur 3.1. Antal private virksomheder 2023 samt vækst i antal virksomheder 2018-23, opdelt på brancher



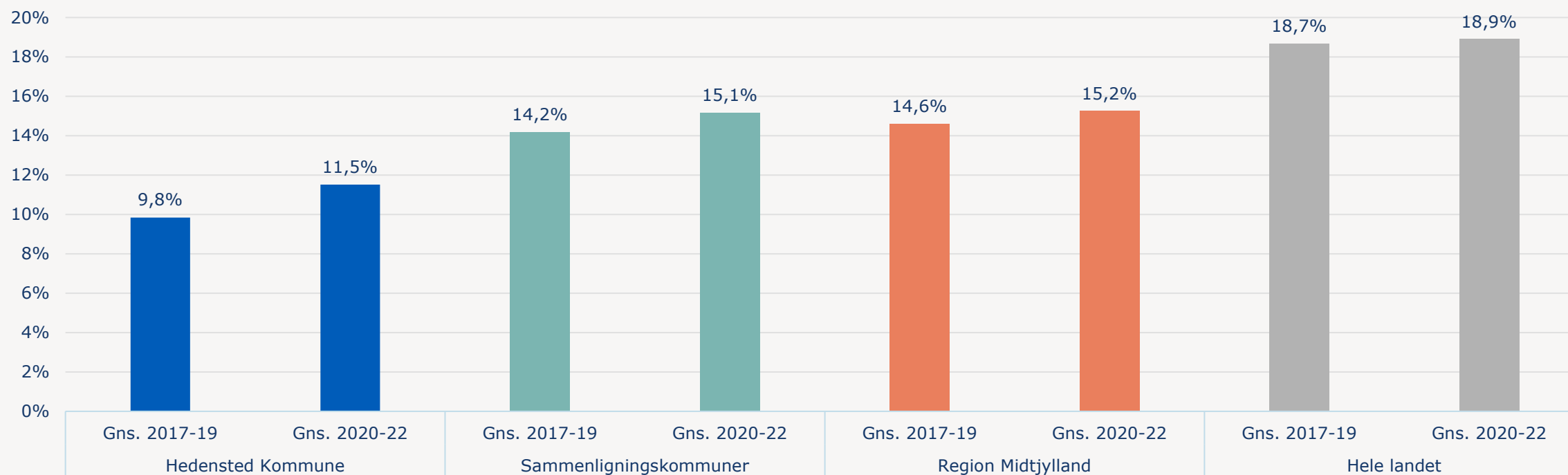
Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note: Virksomheder er opgjort på arbejdsstedsniveau. Tabellen medtager kun virksomheder, der lever op til Danmarks Statistiks minimumskrav for at være en reel virksomhed (aktivitet, der svarer til et halvt årsværk i den pågældende branche).

## Få, men et stigende antal jobs i virksomheder under udenlandsk ejerskab

En indikator for erhvervslivets internationalisering er omfanget af virksomheder, der har udenlandske ejere. Derudover kan udenlandsk ejerskab have betydning for beskæftigelse, investeringer og den lokale erhvervsstruktur. Figur 3.2 viser, hvor stor en andel af de privat beskæftigede, der er ansat i virksomheder under udenlandsk ejerskab.

Det fremgår, at en stigende andel af de privatansatte er beskæftiget i udenlandsk ejede virksomheder i Hedensted Kommune, men at der fortsat er længere mellem jobs i udenlandske virksomheder end i resten af regionen og hele landet.

**Figur 3.2. Udenlandsk ejede virksomheders andel af den private beskæftigelse, 2017-19 og 2020-22**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Opgjort på arbejdssteder og beskæftigede personer. Arbejdsstedernes nationalitet er baseret på virksomhedernes ejerskabsforhold. Virksomheder defineres som udenlandsk ejet, hvis en udenlandsk ejer direkte eller indirekte besidder mere end 50 pct. af egenkapital eller aktionernes stemmerettigheder

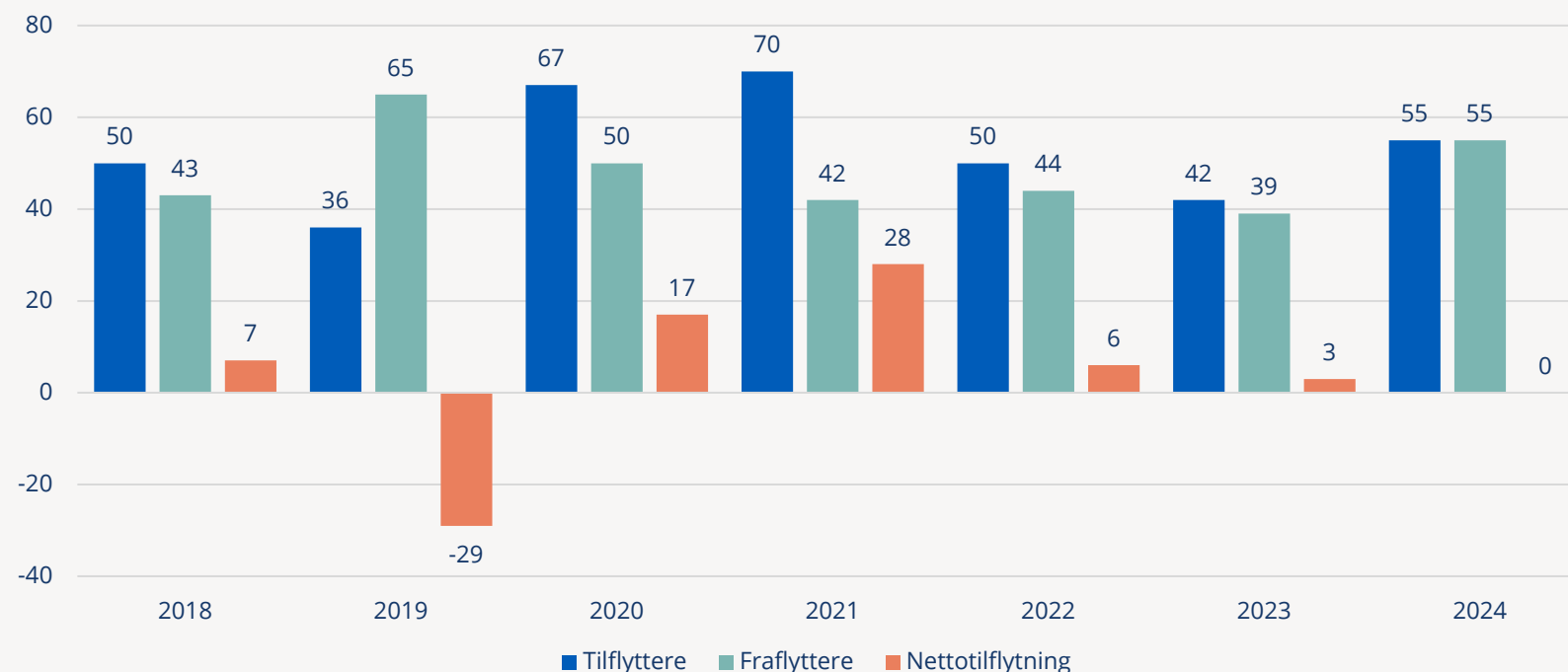


## Til- og fraflytninger er gået lige op de seneste år

Et andet pejlemærke for erhvervsvilkårene i en kommune er forholdet mellem til- og fraflytninger af virksomheder. Figur 3.3 viser udviklingen i både til- og fraflytninger samt nettotilflytningen (tilflytninger fratrullet fraflytninger) til Hedensted Kommune i perioden 2018-24..

Der er i perioden flyttet 370 virksomheder til kommunen, mens der er fraflyttet 338 virksomheder. Det giver en nettotilflytning på 32 virksomheder. De seneste to år har antallet af fraflytninger stort set svaret til antallet af tilflytninger.

**Figur 3.3. Til- og fraflytning af virksomheder i Hedensted Kommune, 2018-24**



Kilde: IRIS Group på baggrund af data fra cvr-registeret.  
Note: Opgjort på baggrund af arbejdssteder med beskæftigelse på flyttetidspunktet.



### Opgørelse af til- og fraflyttede virksomheder

Analysen af til- og fraflyttede virksomheder er baseret på et særudtræk fra CVR-registeret.

Analysen er afgrænset til arbejdssteder, der på flytningstidspunktet har beskæftigede lønmodtagere. Det vil sige større virksomheder, der flytter en afdeling til kommunen indgår i opgørelsen.

Opgørelserne om beskæftigelse er baseret på virksomhedens indberetninger til Skattestyrelsens eIndkomstregister.

Virksomhedsejere i fx enkeltmandsvirksomheder, der ikke udbetaler løn til sig selv, indgår dermed ikke i opgørelsen.

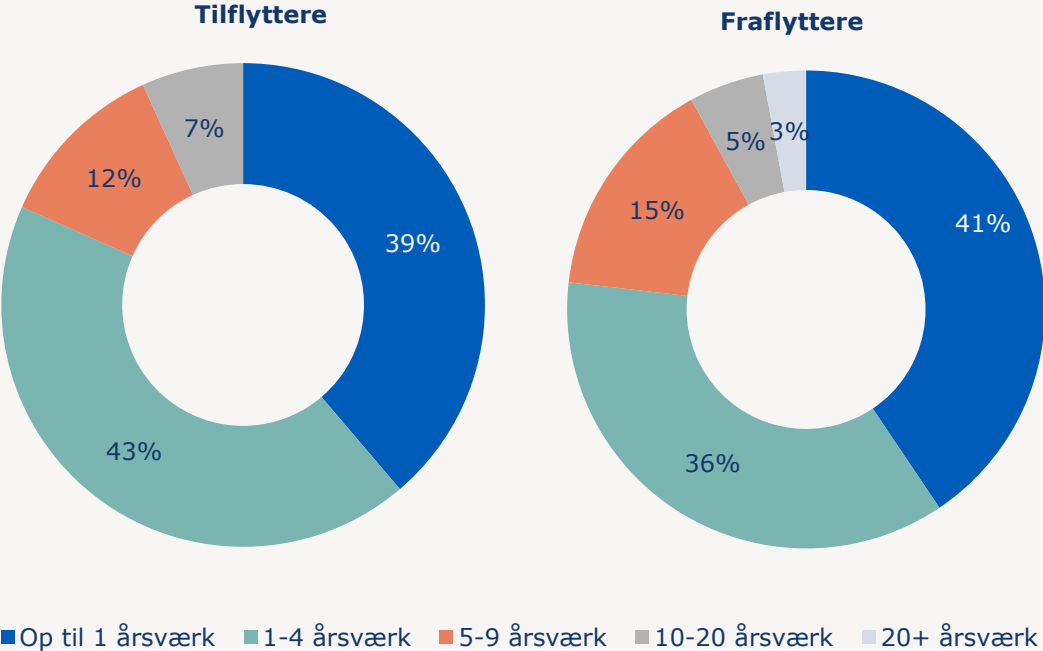
Opgørelsen adskiller sig fra de månedlige til- og fraflyttelister på kommunalt niveau ved kun at fokusere på arbejdssteder med beskæftiget lønmodtagere.

# Handel samt bygge & anlæg dominerer blandt tilflyttende virksomheder

Figur 3.4 viser forskelle mellem til- og fraflyttede virksomheder i Hedensted Kommune, når det gælder virksomhedernes størrelse. Det fremgår, at andelen af virksomheder med over fem årsværk i perioden 2022-24 er en smule højere blandt fraflytterne.

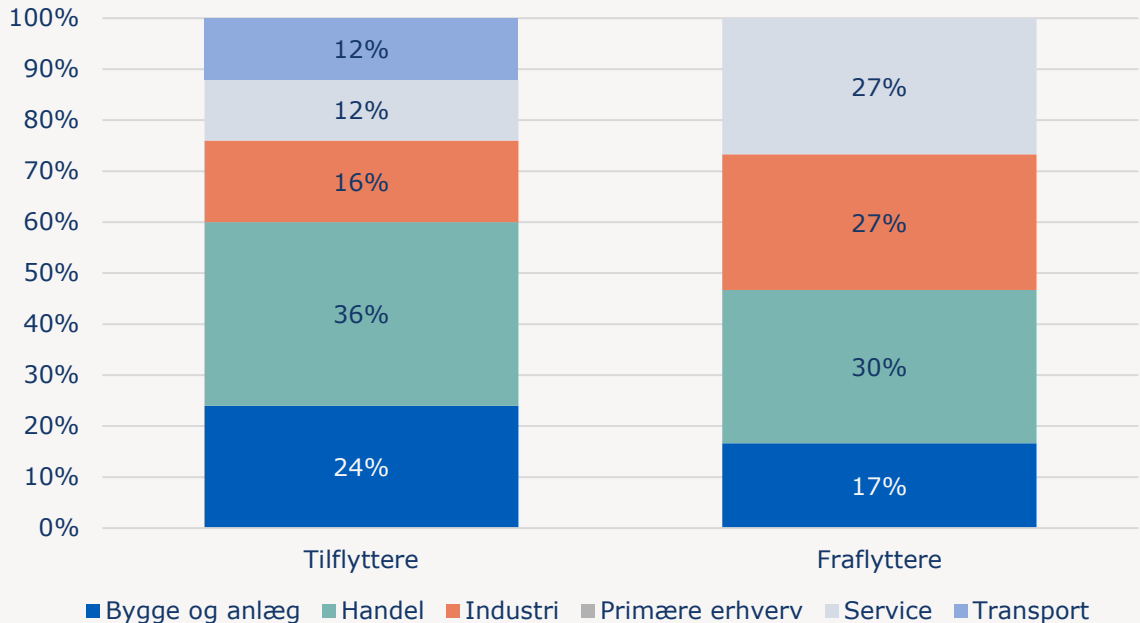
Figuren til højre giver et billede af, hvordan til- og fraflytterne fordeler sig på hovedsektorer, idet figuren fokuserer på virksomheder med mindst fem fuldtidsansatte for at sætte fokus på virksomheder, hvis til- og fraflytning har stor betydning for udviklingen i den lokale beskæftigelse. Det fremgår, at bygge & anlæg samt handel fylder relativt meget blandt tilflytterne, mens industri og service fylder mest blandt fraflytterne.

Figur 3.4. Til- og fraflyttede virksomheder fordelt på størrelsesgrupper, 2022-24



Kilde: IRIS Group på baggrund af data fra cvr-registeret.  
Note: Opgjort på baggrund af arbejdssteder med beskæftigelse på flyttetidspunktet.

Figur 3.5. Til- og fraflyttede virksomheder fordelt på sektorer, Hedensted Kommune, 2022-24



Kilde: IRIS Group på baggrund af data fra cvr-registeret.  
Note: Opgjort på baggrund af arbejdssteder med mindst 5+ fuldtidsbeskæftigede på flyttetidspunktet.

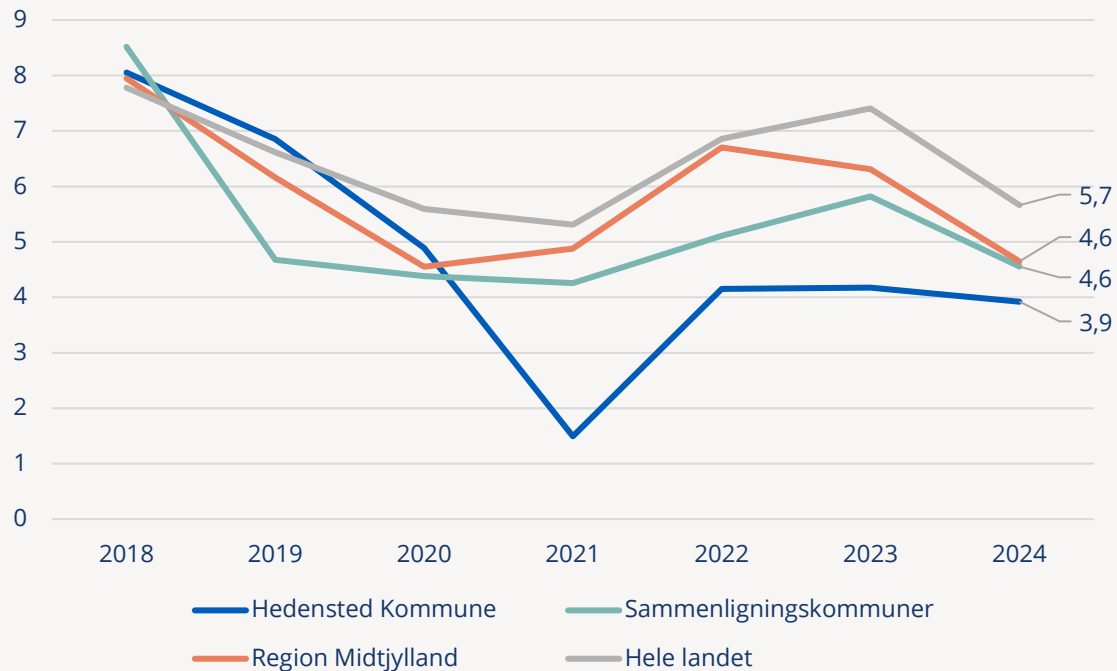


## Få virksomheder går konkurs i Hedensted

En indikator for afvikling og frafald af virksomheder er omfanget af konkurser. Figur 3.6 viser udviklingen i omfanget af konkurser – opgjort som antal konkurser pr. 1.000 virksomheder. Det fremgår, at andelen af konkurser siden 2021 har været meget lav i Hedensted Kommune – specielt når der sammenlignes med hele landet.

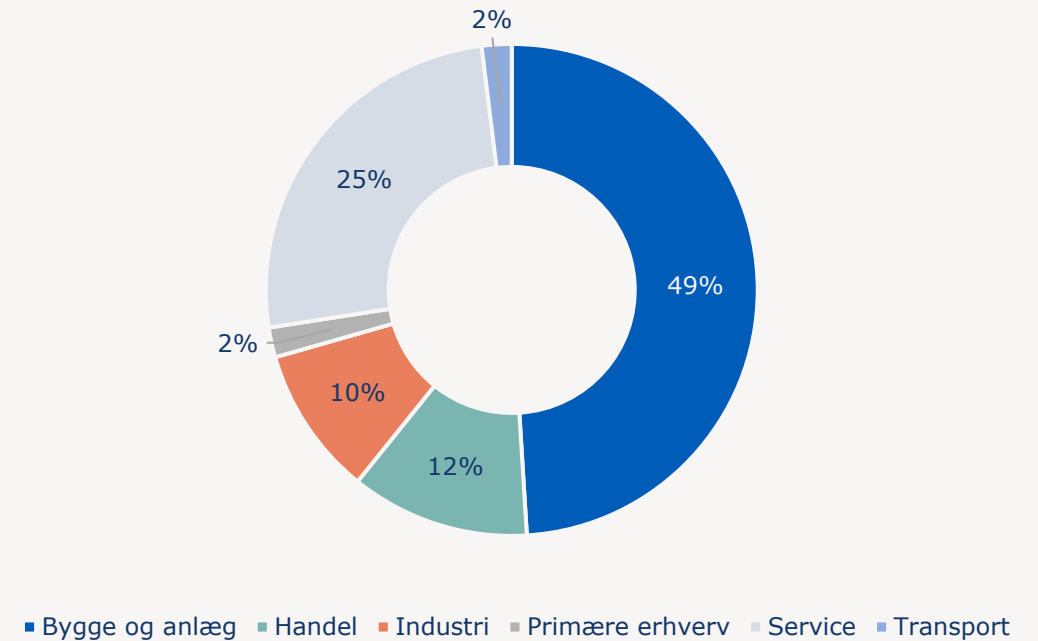
Endelig viser figur 3.7, hvordan konkurserne i kommunen i perioden 2022-24 fordeler sig på hovedsektorer. Bygge- og anlægssektoren har i perioden stået for halvdelen af alle konkurser i kommunen, mens servicesektoren har stået for en fjerdedel.

**Figur 3.6. Udvikling i antal konkurser pr. 1.000 virksomheder, 2018-24**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
 Note: Konkurser er opgjort for virksomheder med ansatte og/eller en omsætning på mindst en mio. kr.

**Figur 3.7. Konkurser i Hedensted Kommune fordelt på sektorer, 2022-24**





**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

4

## Iværksætteri

Dette afsnit sætter fokus på iværksætteri i Hedensted Kommune.

Den første del af afsnittet viser iværksætterraten, og hvordan den har udviklet sig siden 2018. Derefter vises hvor stor en andel af de nye virksomheder, der overlever, og hvordan de udvikler sig målt på årsværk.

Den sidste del af afsnittet går i dybden med iværksætternes fordeling på brancher, køn og alder.



## Iværksætteri på niveau med det regionale gennemsnit

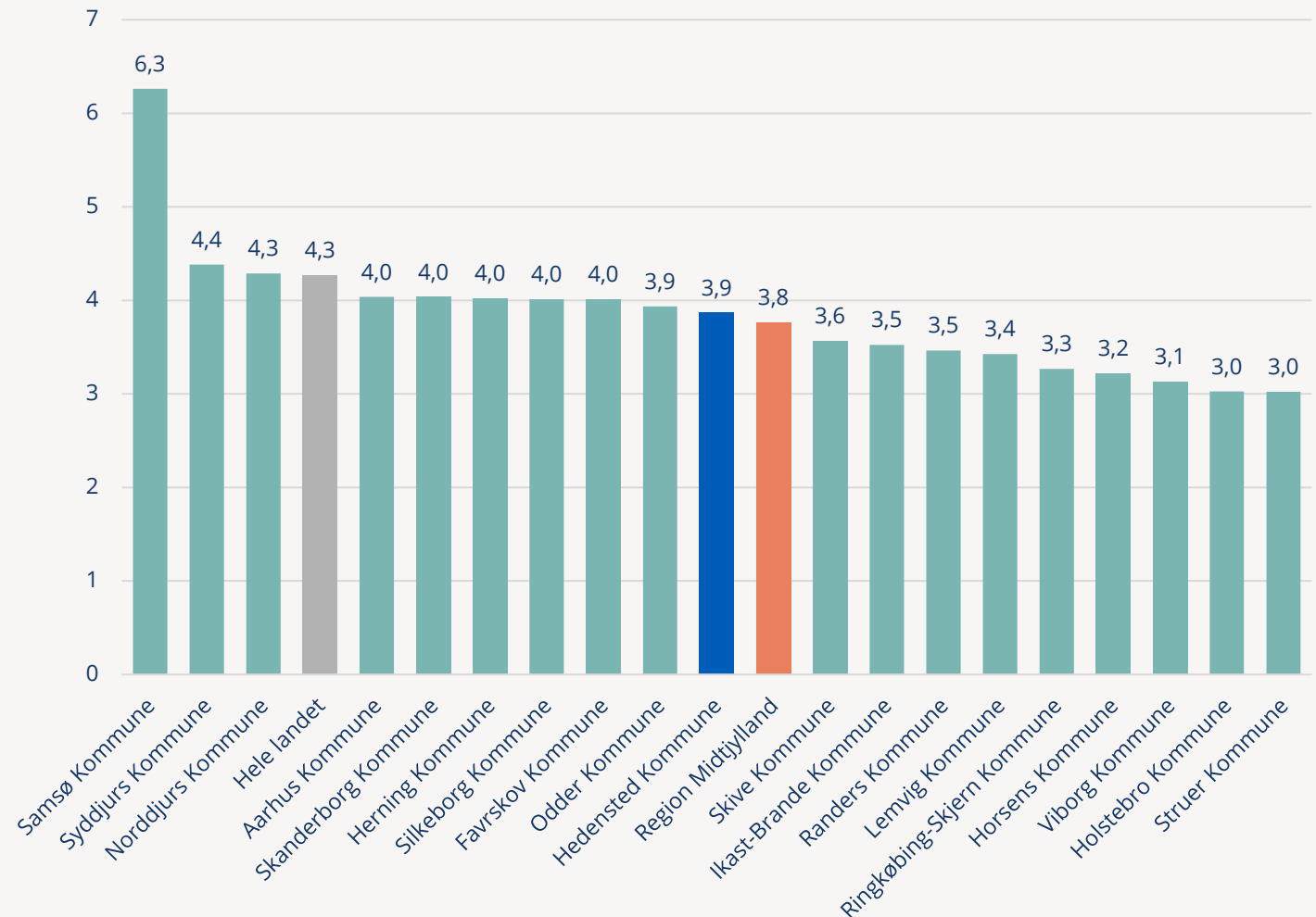
Nye virksomheder og iværksættere spiller en vigtig rolle for fornyelse, dynamik, innovation og jobskabelse i erhvervslivet.

Figuren til højre viser iværksætterraten (andelen af nye virksomheder sat i forhold til befolkningen i den erhvervsaktive alder) i 2023 i de midtjyske kommuner sammenholdt med lands- og regionsgennemsnittet.

Det fremgår, at iværksætterraten i Hedensted Kommune stort set svarer til det regionale gennemsnit.

Generelt er iværksætteraktiviteten lav i den vestlige del af regionen, mens Samsø Kommune og kommunerne på Djurs skiller sig ud med en høj iværksætterrater.

**Figur 4.1. Iværksætterraten i de midtjyske kommuner, 2023**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Iværksætterraten er opgjort som antal nye virksomheder pr. 1.000 personer i arbejdsstyrken (15-64 årige). Tallene kan ikke sammenlignes direkte med tidligere års kommunerapporter, der viste etableringsraten (antal nye virksomheder ift. samlet virksomhedsbestand). Vi anvender i denne rapport iværksætterraten, der er et bedre mål for iværksætterkulturen i en kommune.



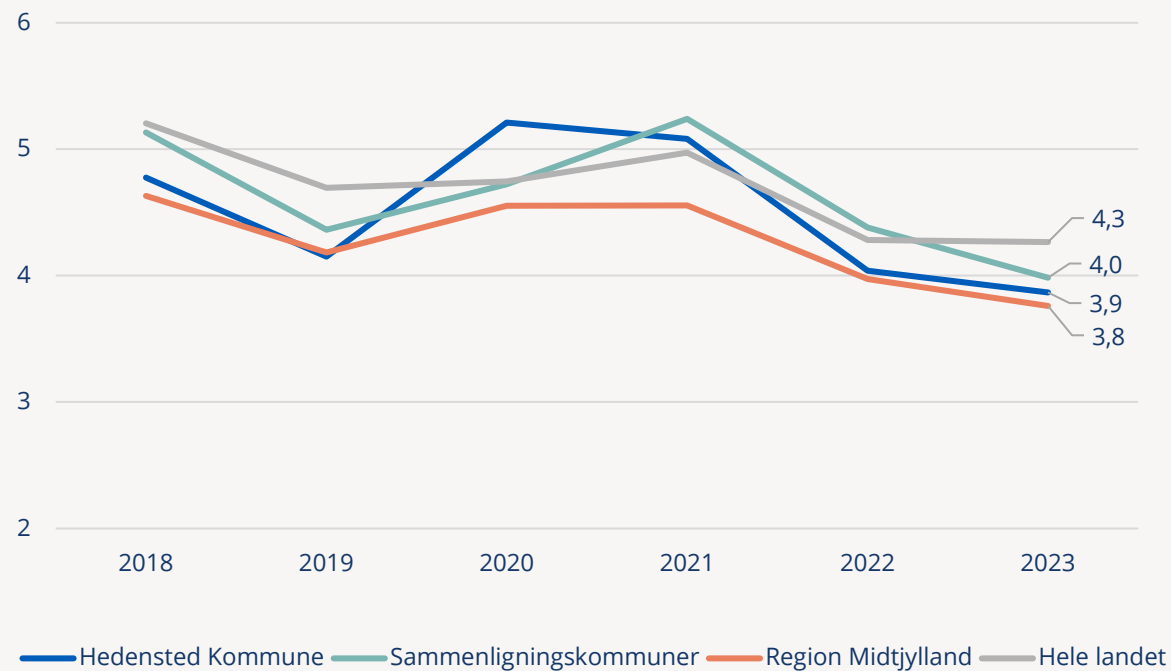
## Faldende iværksætterrate

Figur 4.2 viser udviklingen i iværksætterraten i perioden 2018-23 for Hedensted Kommune, sammenligningskommunerne, Region Midtjylland og hele landet.

Siden 2021 er antallet af iværksættere faldet på både lands- og regionsplan – en udvikling, der bl.a. kan skyldes det stigende renteniveau og usikkerhed knyttet til inflation og geopolitisk ustabilitet..

I Hedensted Kommune er iværksætterraten også faldet. Hvor den i 2020-21 lå over det regionale gennemsnit, har niveauet i de seneste to år svaret til resten af regionen.

**Figur 4.2. Udvikling i iværksætterraten, 2018-23**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Iværksætterraten er opgjort som antal nye virksomheder i året sat i forhold til arbejdsstyrken (15-64 årige).



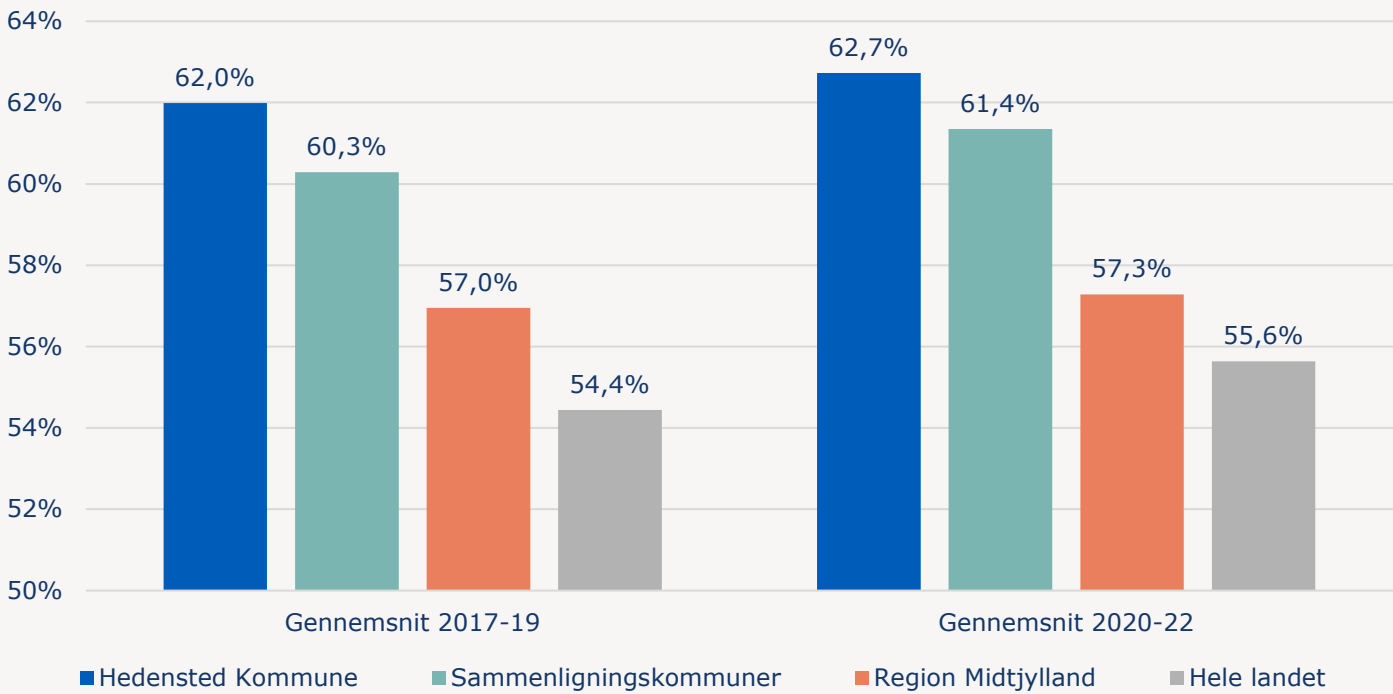


## Høj overlevelsesrate blandt nye Hedensted-virksomheder

En vigtig indikator for iværksættervilkårene i en kommune er overlevelsesraten. Det vil sige andelen af nye virksomheder, der formår at fastholde en væsentlig økonomisk aktivitet efter, at de er etableret. Figur 4.3 viser de gennemsnitlige overlevelsesrater tre år efter etablering for to perioder. Det fremgår, at overlevelsesraten i begge perioder har ligget væsentligt over både regions- og landsgennemsnittet.

En anden indikator for iværksættervilkårene er de overlevende virksomheders evne til at skabe værdi og arbejdspladser. Tabel 4.1 viser det gennemsnitlige antal jobs i overlevende iværksættervirksomheder tre år efter etableringsåret. Der er igen vist gennemsnittet for to perioder. Både på regions- og landsplan ses en tendens til, at væksten er en smule mindre i den sidste periode, hvilken kan hænge sammen med den økonomiske afmatning i nogle brancher under corona-krisen. Iværksættervirksomhederne i Hedensted Kommune har, som det fremgår, realiseret en lidt mindre jobvækst end i andre kommuner.

Figur 4.3. Overlevelsesraten (tre år efter etablering), opdelt på to perioder



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Tabel 4.1. Gennemsnitligt antal fuldtidsjobs tre år efter etablering, opdelt på to perioder

| Jobskabelse pr. virksomhed | Gns. 2017-2019 | Gns. 2020-2022 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Hedensted Kommune          | 2,0            | 1,7            |
| Sammenligningskommuner     | 1,8            | 1,9            |
| Region Midtjylland         | 2,1            | 1,8            |
| Hele landet                | 2,2            | 2,0            |

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik  
Note: Kolonnen for 2017-19 består af virksomheder etableret i 2014-16, mens kolonnen for 2020-22 består af virksomheder etableret i 2017-19.

## Bygge og anlæg dominerer også på iværksætteri

For den enkelte kommune kan det endvidere være interessant at se nærmere på inden for hvilke brancher, at der etableres nye virksomheder. Tabel 4.2 viser de nye virksomheders fordeling på brancher i perioden 2022-23 og sammenligner med det øvrige land og regionen som helhed.

Af tabellen fremgår, at Hedensted Kommune sammenlignet med resten af regionen, hele landet og sammenligningskommunerne har mange iværksættere inden for bygge og anlæg. Omvendt fylder vidensservice, turisme og ikt-erhvervet mindre i kommunens iværksætterbillede.

Tabel 4.2. Nye virksomheders fordeling på brancher, gennemsnit for 2022-23

| Branche                                                                | Hedensted Kommune | Sammenligningskommuner | Region Midtjylland | Hele landet |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|--------------------|-------------|
| Bygge og anlæg                                                         | 21%               | 13%                    | 14%                | 13%         |
| Finansiering, forsikring og ejendomme                                  | 18%               | 18%                    | 15%                | 12%         |
| Vidensservice                                                          | 11%               | 16%                    | 15%                | 17%         |
| Private velfærdsinstitutioner og kultur                                | 9%                | 9%                     | 11%                | 10%         |
| Landbrug, skovbrug, fiskeri, råstof, forsyning og andre serviceydelser | 9%                | 7%                     | 8%                 | 8%          |
| Detailhandel                                                           | 8%                | 7%                     | 6%                 | 6%          |
| Operationel service                                                    | 8%                | 6%                     | 7%                 | 9%          |
| Industri                                                               | 5%                | 4%                     | 4%                 | 3%          |
| Engroshandel                                                           | 3%                | 4%                     | 3%                 | 3%          |
| Hoteller og restauranter                                               | 3%                | 5%                     | 6%                 | 6%          |
| Information og kommunikation                                           | 3%                | 7%                     | 7%                 | 9%          |
| Transport                                                              | 2%                | 5%                     | 5%                 | 6%          |
| I alt                                                                  | 100%              | 100%                   | 100%               | 100%        |

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note: Virksomheder med uoplyst branche er ikke medtaget.

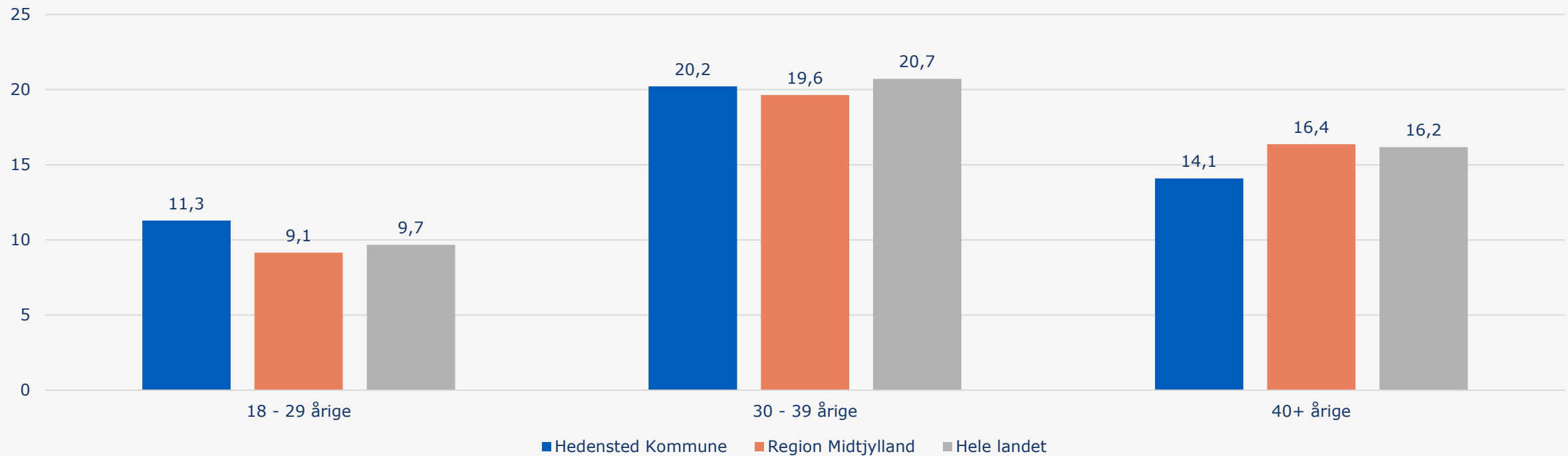


## Iværksætteraktiviteten blandt unge er større end i resten af regionen

Figuren neden for belyser de aldersopdelte iværksætterrater. Den viser antallet af iværksættere i tre aldersgrupper over en treårig periode (2021-23) sat i forhold til antallet af borgere i de pågældende aldersgrupper i samme periode. Derved skabes et billede af i hvilken aldersgruppe, at iværksætteraktiviteten er højest, og hvordan kommunen afviger fra lands- og regionsgennemsnittet inden for hver aldersgruppe.

Figuren viser for det første, at iværksætteraktiviteten er størst i gruppen 30-39 år. Herudover ses en tendens til, at Hedensted har relativt høj iværksætteraktivitet blandt unge, mens det modsatte gør sig gældende i aldersgruppen 40+, hvor iværksætterraten er lavere end regionsgennemsnittet.

**Figur 4.4. Antal iværksættere 2021-23 pr. 1.000 indbyggere, opdelt på aldersgrupper**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Figuren er baseret på de fulde stifterteams bag iværksættervirksomhederne. Antal iværksættere er opgjort samlet for den treårige periode pr. 1.000 borgere i den pågældende aldersgruppe, hvor antallet af borgere er opgjort som et gennemsnit for de tre år. For gruppen 40+ er kun medtaget borgere under 70 år.

## Andelen af kvindelige iværksættere varierer på tværs af de midtjyske kommuner

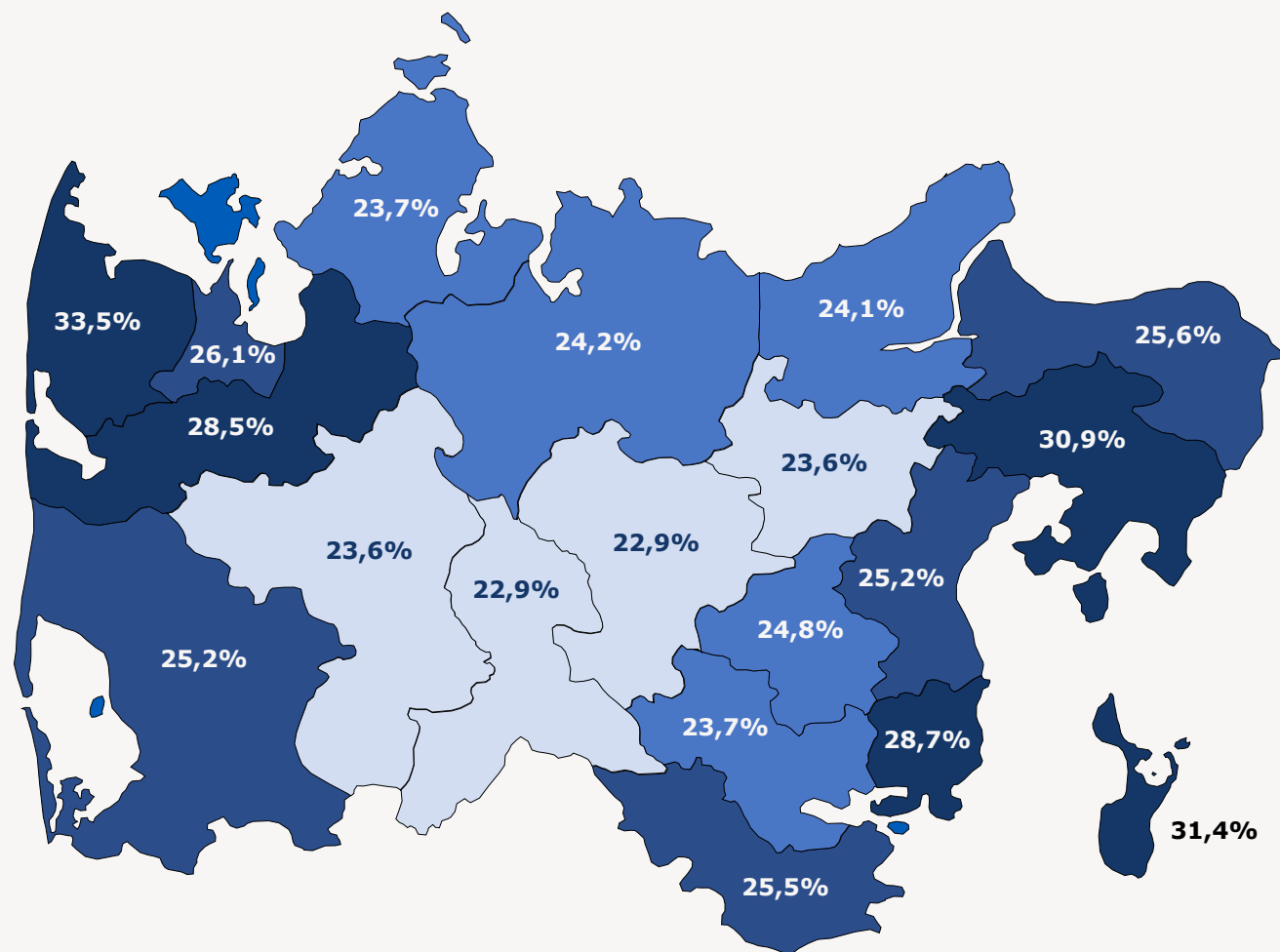
På landsplan er kun ca. en fjerdedel af alle iværksættere kvinder. Det kan skyldes en række barrierer som større usikkerhed på egne evner, et mere beskedent forretningsnetværk, vanskeligere adgang til finansiering og en større bekymring om work-life balance. Det er faktorer, som der kan arbejdes med lokalt i forhold til at støtte og motivere kvinder med interesse for iværksætteri.

Figur 4.5 viser for alle midtjyske kommuner andelen af iværksættere, der var kvinder i perioden 2021-23. Samlet set var andelen af kvindelige iværksættere 25,3 pct. i Region Midtjylland mod 26,3 pct. på landsplan i denne periode.

Som det fremgår, er der betydelige forskelle på tværs af de midtjyske kommuner. Lemvig Kommune topper med en andel på 33,5 pct., mens Silkeborg Kommune sammen med Ikast-Brande Kommune ligger i bunden med en andel på 22,9 pct.

Med en andel på 25,5 pct. ligger Hedensted Kommune meget tæt på det regionale gennemsnit.

Figur 4.5. Andel kvindelige iværksættere i de midtjyske kommuner, gennemsnit for 2021-23



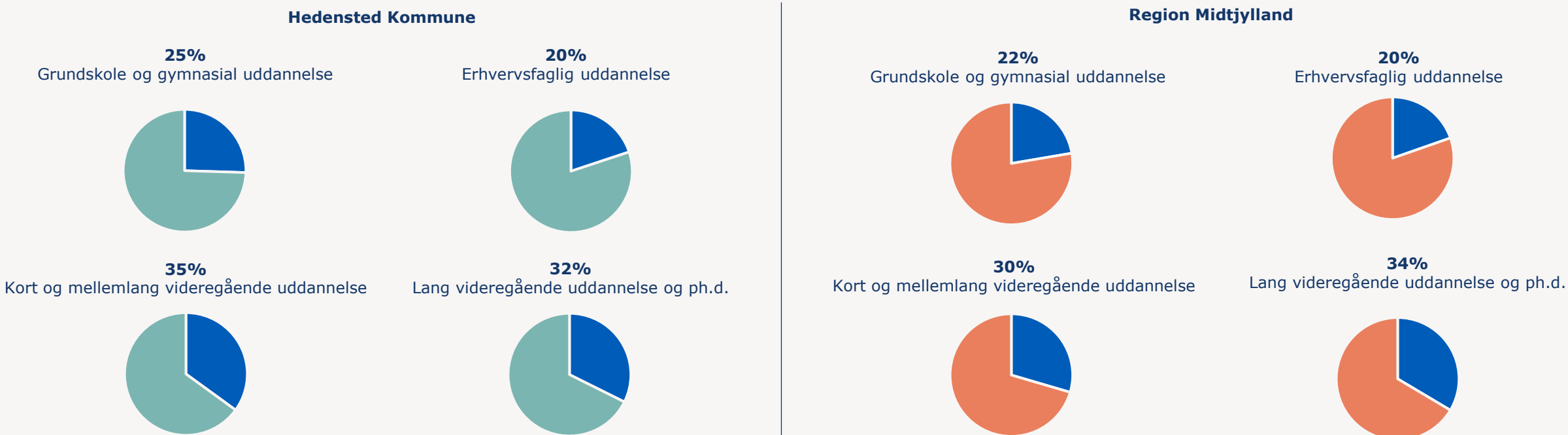
Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note Andelen af kvindelige iværksættere er baseret på de fulde stifterteams bag virksomhederne.

# Størst kvindeligt bidrag til iværksætteri i Hedensted blandt personer med en videregående uddannelse

Forholdet mellem mandlige og kvindelige iværksættere varierer noget på tværs af uddannelsesbaggrund. Det er belyst i figurerne neden for, der viser andelen af kvindelige iværksættere i perioden 2021-23 fordelt efter uddannelsesniveau i Hedensted Kommune og for regionen som helhed.

Som det fremgår, er andelen af kvindelige iværksættere i Region Midtjylland højst blandt personer med en videregående uddannelse, mens den er lavest for personer med en erhvervsfaglig uddannelse. Figuren viser, at andelen af kvindelige iværksættere i de forskellige uddannelseskategorier i Hedensted Kommune stort set svarer til det regionale gennemsnit.

Figur 4.6. Andel kvindelige iværksættere opdelt på uddannelsesniveau, 2021-23



32%

Lang videregående uddannelse og ph.d.

Region Midtjylland

22%

Grundskole og gymnasial uddannelse



20%

Erhvervsfaglig uddannelse



30%

Kort og mellemlang videregående uddannelse

34%

Lang videregående uddannelse og ph.d.

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik  
Note: Andelen af kvindelige iværksættere er baseret på det fulde stifterteam bag virksomheden.



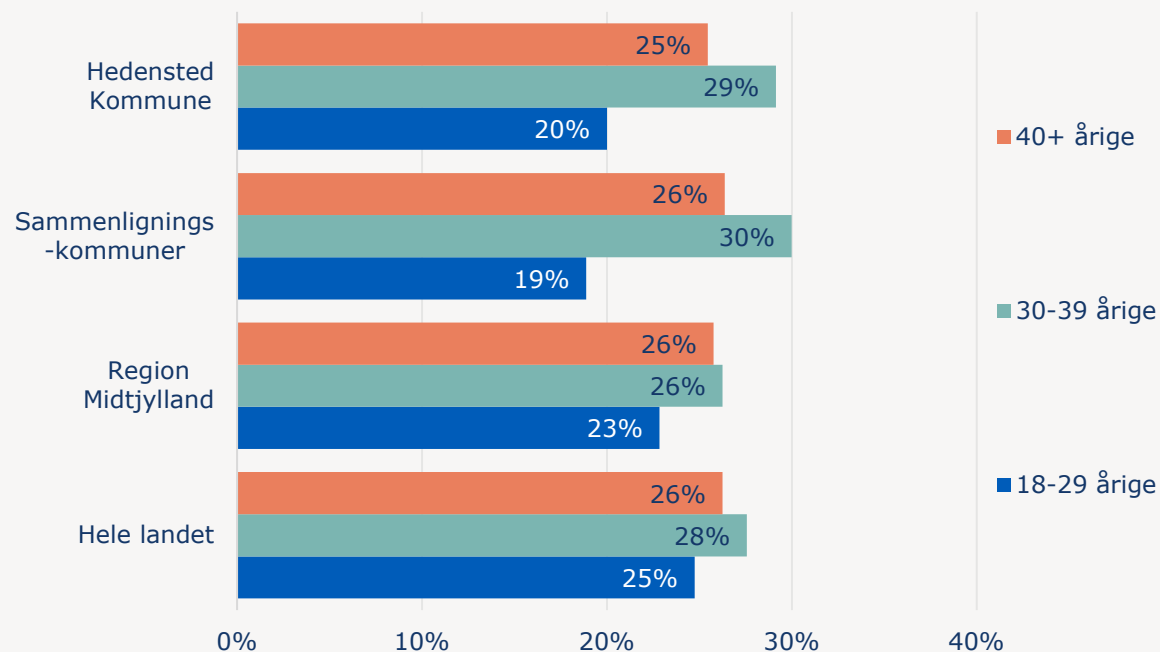
## Lavest andel kvindelige iværksættere blandt de unge

Et andet interessant perspektiv på lokalt iværksætteri er iværksætternes alder. Iværksætterlysten samt barrierer og usikkerhed knyttet til at starte virksomhed kan variere med alderen.

Derfor viser figur 4.7 andelen af kvindelige iværksættere i forskellige aldersgrupper i henholdsvis Hedensted Kommune, sammenligningskommunerne, regionen som helhed og hele landet.

Det fremgår, at billedet i Hedensted Kommune stort set svarer til billedet i sammenligningskommunerne. Det er kvinder i alderen 30-39 år, der trækker den samlede andel af kvindelige iværksættere op i Hedensted.

**Figur 4.7. Andel kvindelige iværksættere opdelt på aldersgrupper, gennemsnit for 2021-23**



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik

Note: Andelen af kvindelige iværksættere er baseret på det fulde stifterteam bag virksomheden.



## Udvikling i andel kvindelige iværksættere i midtjyske kommuner

Tabel 4.3 viser andelen af kvindelige iværksættere i tre tidsperioder. Top 5 er fremhævet i alle tre perioder.

Det fremgår, at mange de samme kommuner går igen i top-5 over de højeste andele kvindelige iværksættere. Samsø Kommune ligger i top-5 i alle perioder, mens Lemvig Kommune, Syddjurs Kommune, Odder Kommune og Holstebro Kommune er at finde i top-5 i to perioder.

Der er dog også udsving. Fx er Lemvig Kommune gået fra en lav andel kvindelige iværksættere i 2015-17 til en høj andel i de seneste to perioder. Silkeborg Kommune er den eneste kommune, hvor andelen af kvindelige iværksættere har været faldende fra periode til periode. Samlet er andelen på regionsplan steget fra 24,0 pct. til 25,3 pct.

Tabel 4.3. Andel kvindelige iværksættere i de midtjyske kommuner, gennemsnit for 2015-17, 2018-20 & 2021-23

| Kommune                   | 2015-17      | 2018-20      | 2021-23      |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Lemvig Kommune            | 17,4%        | <b>27,5%</b> | <b>33,5%</b> |
| Samsø Kommune             | <b>36,3%</b> | <b>26,9%</b> | <b>31,4%</b> |
| Syddjurs Kommune          | <b>26,9%</b> | 26,0%        | <b>30,9%</b> |
| Odder Kommune             | <b>27,9%</b> | 18,6%        | <b>28,7%</b> |
| Holstebro Kommune         | 24,8%        | <b>27,3%</b> | <b>28,5%</b> |
| Struer Kommune            | 23,7%        | 23,9%        | 26,1%        |
| Norddjurs Kommune         | 24,6%        | <b>27,0%</b> | 25,6%        |
| Hedensted Kommune         | 24,3%        | 24,1%        | 25,5%        |
| Aarhus Kommune            | 23,3%        | 24,5%        | 25,2%        |
| Ringkøbing-Skjern Kommune | 25,2%        | <b>28,6%</b> | 25,2%        |
| Skanderborg Kommune       | <b>25,5%</b> | 26,4%        | 24,8%        |
| Viborg Kommune            | 21,9%        | 21,3%        | 24,2%        |
| Randers Kommune           | 24,3%        | 20,4%        | 24,1%        |
| Skive Kommune             | 22,6%        | 23,7%        | 23,7%        |
| Horsens Kommune           | 25,1%        | 21,4%        | 23,7%        |
| Favrskov Kommune          | 24,4%        | 25,2%        | 23,6%        |
| Herning Kommune           | 21,4%        | 20,9%        | 23,6%        |
| Ikast-Brande Kommune      | 24,5%        | 26,0%        | 22,9%        |
| Silkeborg Kommune         | <b>25,9%</b> | 25,2%        | 22,9%        |
| Region Midtjylland        | 24,0%        | 24,2%        | 25,3%        |

Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note Andelen af kvindelige iværksættere er baseret på de fulde stifterteams bag virksomhederne.





Erhvervshus  
MIDTJYLLAND

5

## Vækstvirksomheder og eksport

Det sidste afsnit går i dybden med, hvordan kommunens virksomheder formår at skabe vækst og eksport.

Først belyses udviklingen i andelen af vækstvirksomheder og vækstvirksomhedernes fordeling på sektorer.

Derefter kigger afsnittet nærmere på, hvor mange virksomheder der har eksport, og hvordan den samlede eksportværdi blandt kommunens eksporterende virksomheder har udviklet sig.



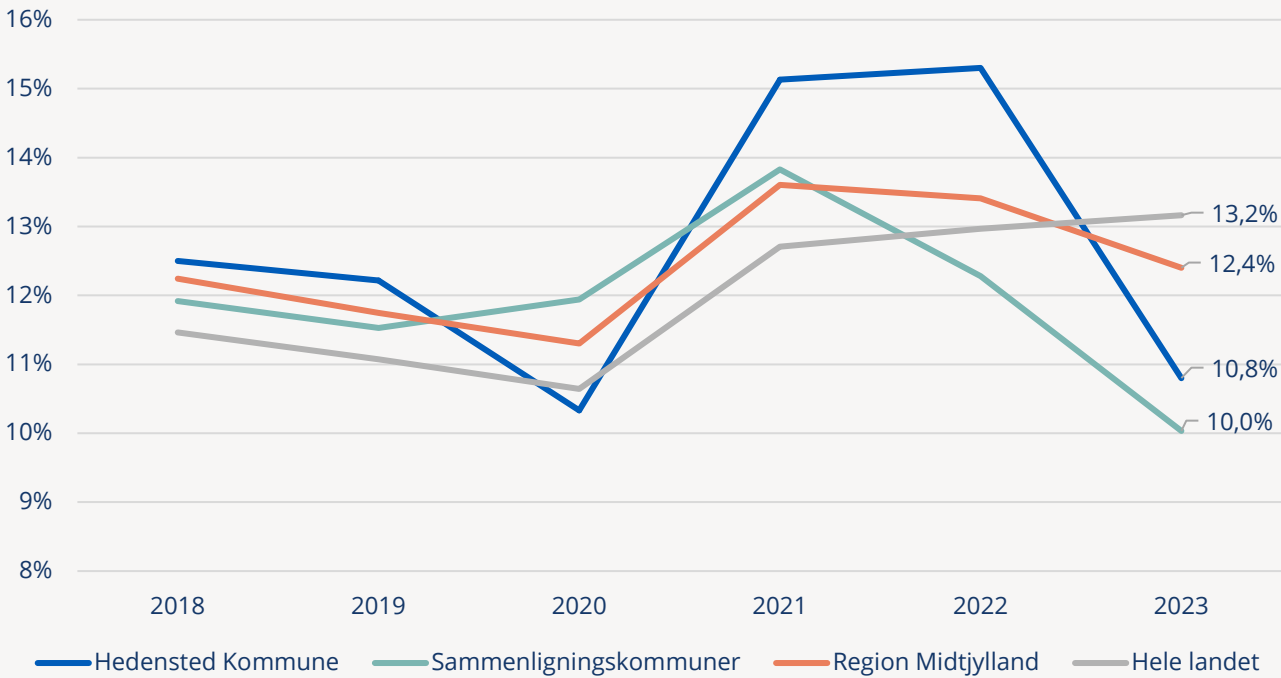
# Fald i andelen af vækstvirksomheder i 2023

Figur 5.1 viser hvor stor en andel af kommunens virksomheder, der kan karakteriseres som vækstvirksomheder. Den viser således udviklingen i andelen af vækstvirksomheder siden 2018 holdt op mod sammenligningskommunerne, regionen som helhed og hele landet.

Det fremgår, at andelen af vækstvirksomheder har svinget noget i Hedensted Kommune og er faldet betydeligt fra 2022 til 2023. Andelen har dog været højere end i sammenligningskommunerne de sidste tre år.

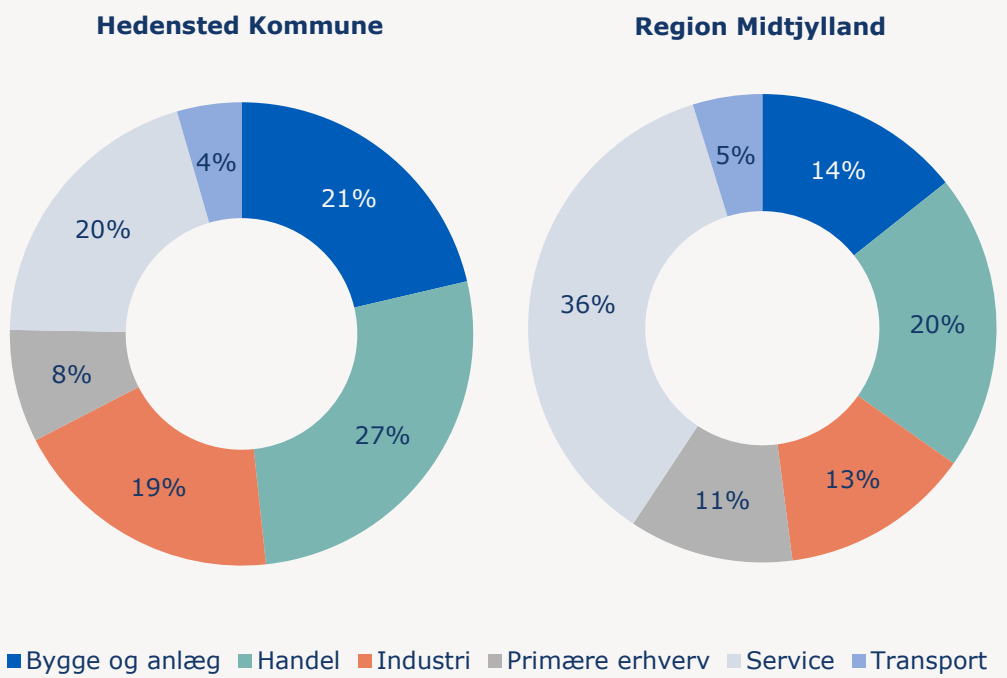
Figuren til højre sammenligner vækstvirksomhedernes fordeling på hovedsektorer med regionen som helhed. Også på dette område skille bygge- og anlægssektoren sig ud med en større andel vækstvirksomheder end i resten af regionen. Det samme gælder industri og handel, mens service og primære erhverv til gengæld fylder mere blandt vækstvirksomhederne i den øvrige del af regionen.

Figur 5.1. Udvikling i andel virksomheder, der er vækstvirksomheder, 2018-23



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note: Vækstvirksomheder har haft en omsætningsvækst på mindst 10 pct. de seneste tre år og en absolut vækst på mindst 3 mio. kr. i samme periode.  
Analysen omfatter kun virksomheder med mindst to fuldtidsårsværk i starten af den treårige opgørelsesperiode.

Figur 5.2. Fordeling af vækstvirksomheder på sektorer, 2023



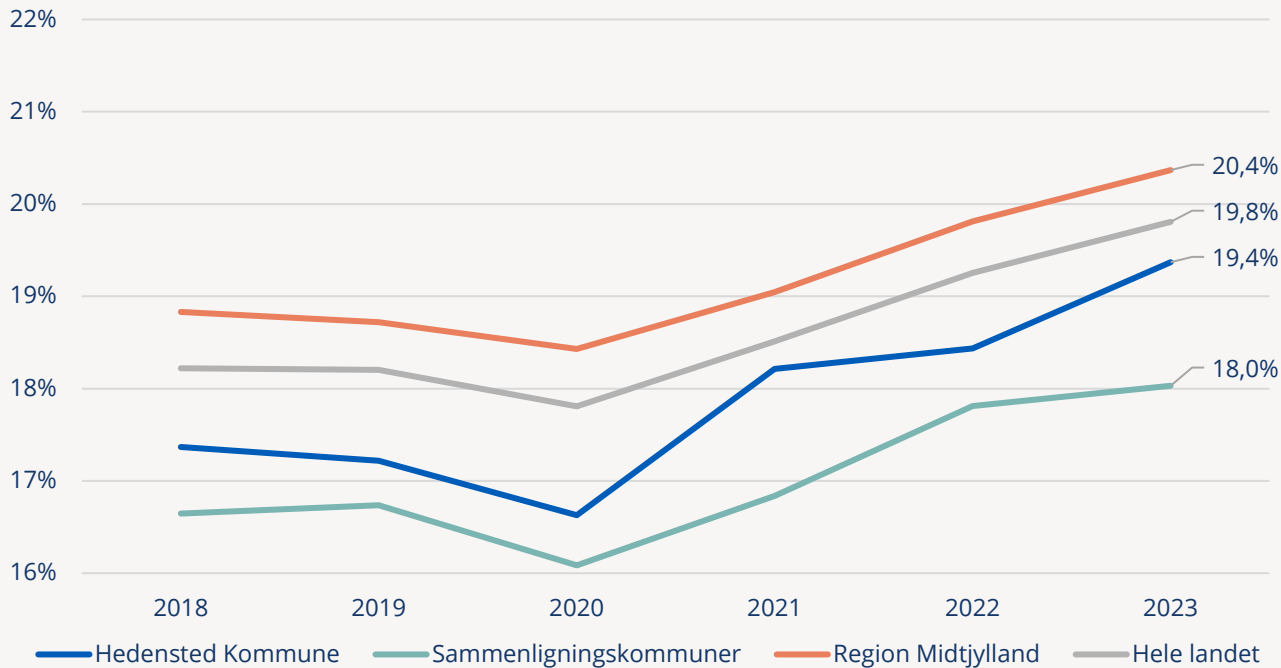
# Industri og handel dominerer på eksportsiden i Hedensted

Eksportvirksomheder er en væsentlig drivkraft for vækst og jobskabelse, og de bidrager i høj grad til både den lokale og regionale værdiskabelse. Figur 5.3 viser udviklingen i andelen af virksomheder med eksport fra 2018-23, mens figur 5.4 viser eksportvirksomhedernes fordeling på hovedsektorer i Hedensted Kommune og Region Midtjylland under ét.

Den første figur viser, at andelen af eksportvirksomheder er steget med næsten tre procentpoint i Hedensted Kommune siden 2020. Andelen ligger dog fortsat lidt under regionsgennemsnittet og over niveauet i sammenligningskommunerne.

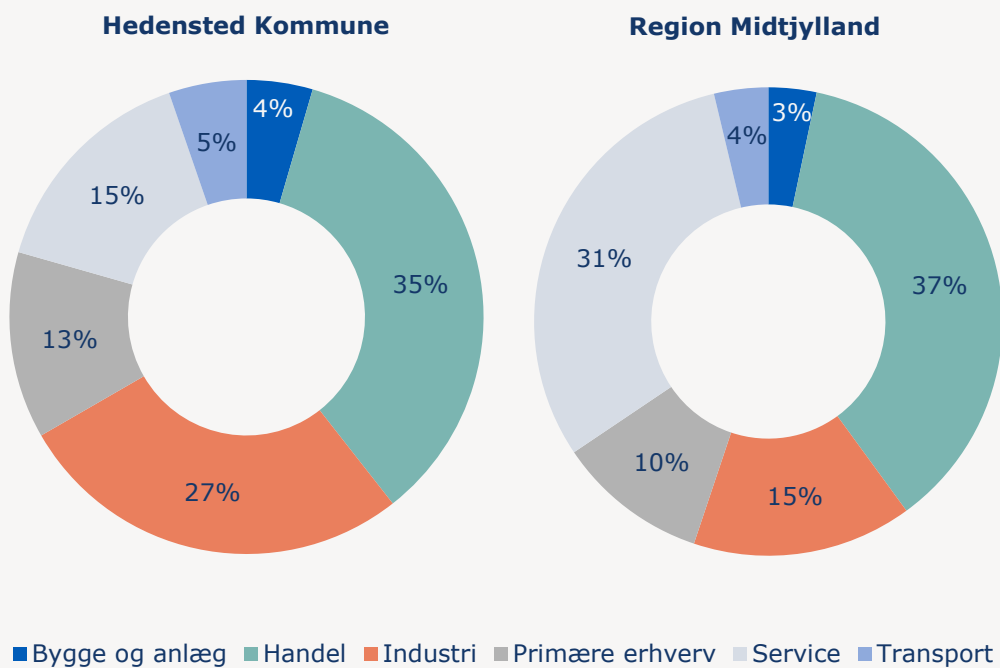
Endelig viser figuren til højre, at industri og handel udgør næsten 2/3 af kommunens eksportvirksomheder, mens service udgør en beskednen andel sammenlignet med resten af regionen.

Figur 5.3. Udvikling i andel virksomheder, der har eksport, 2018-23



Kilde: IRIS Group på baggrund af særkørsel fra Danmarks Statistik.  
Note: Eksportvirksomheder er opgjort på arbejdssteder.

Figur 5.4. Fordeling af eksportvirksomheder på sektorer, 2023



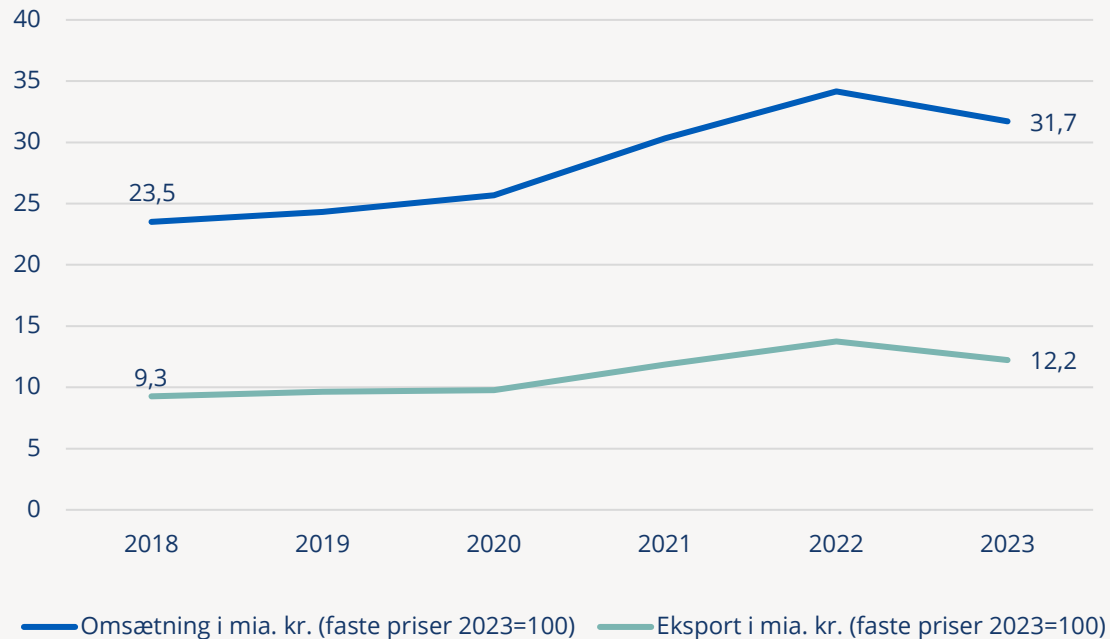
## Fald i eksportværdien i 2023

Mens analysen på forrige side gav et billede af hvor mange virksomheder, der eksporterer, giver figurerne neden for et overblik over udviklingen i den samlede eksportværdi blandt virksomheder, der afsætter uden for landets grænser. Samtidig viser figur 5.5 udviklingen i den samlede omsætning blandt virksomheder med eksport.

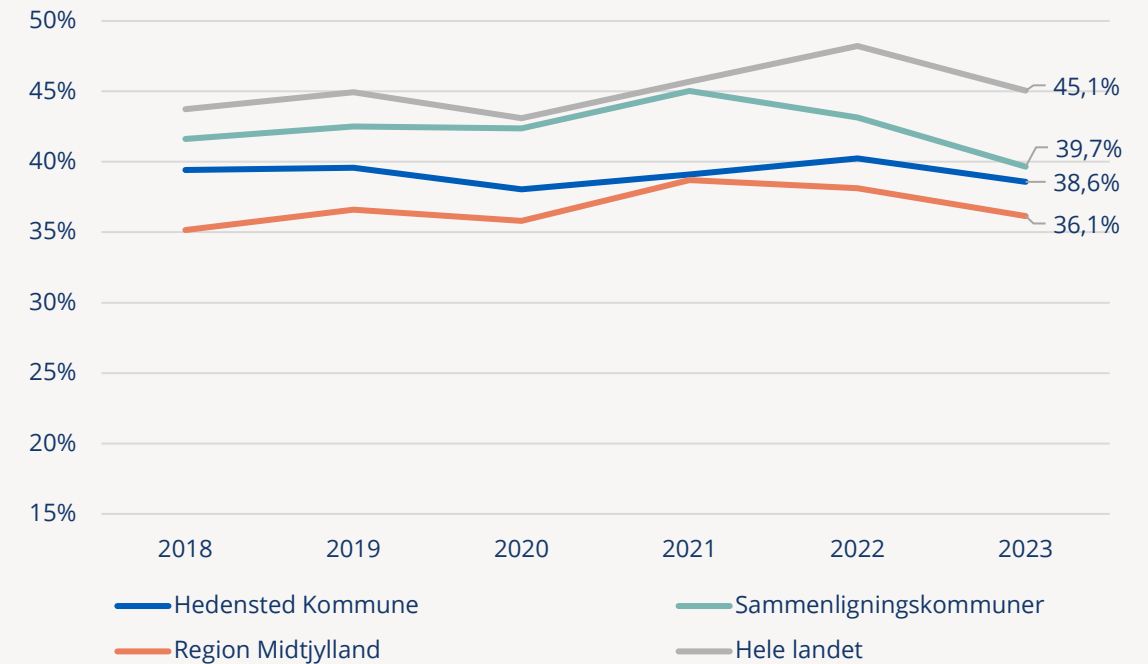
Det fremgår, at den samlede eksportværdi i Hedensted Kommune toppede i 2022, hvor den udgjorde ca. 14 mia. kr. Både eksport og omsætning faldt i 2023 i kommunens eksporterende virksomheder. Det samme mønster gør sig gældende på landsplan, hvor eksporten også faldt i 2023.

Figur 5.6 viser, at eksportens andel af omsætningen stort set har ligget på niveau med resten af regionen gennem hele perioden. Knap 40 pct. af omsætningen blandt eksporterende virksomheder i Hedensted Kommune kommer fra eksport.

**Figur 5.5. Udvikling i samlet omsætning og eksport blandt eksporterende virksomheder i Hedensted Kommune, mia. kr., 2018-23**



**Figur 5.6. Udvikling i eksportens andel af omsætningen i eksporterende virksomheder, 2018-23**







**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

## 6

### Udvalgte initiativer

De midtjyske kommuner har iværksat mange initiativer, der har til formål at stimulere den lokale erhvervsudvikling på de områder, der er gennemgået i denne rapport.

Dette sidste afsnit beskriver helt nye eller virkningsfulde indsatser, som kommunen har gennemført eller finansieret, og som kan være til inspiration for andre midtjyske kommuner.

## Kursus om "Grøn omstilling og Bæredygtighed"

I Hedensted har man haft gode erfaringer med kurset "Grøn omstilling og Bæredygtighed", som er udviklet i samarbejde mellem Jobcenter Hedensted og Hedensted Erhverv. Formålet er at støtte både de arbejdssøgende og de små og mellemstore virksomheder (SMV'er) i kommunen i at arbejde målrettet med bæredygtighed. Formålet er altså todelt:

1. Opkvalificering af ledige: Ved at klæde ledige på med relevante kompetencer til grønne jobfunktioner og forberede dem til at bistå virksomheder med bæredygtighedsarbejde, herunder udarbejdelse af bæredygtighedsrapporter.
2. Styrkelse af SMV'ers bæredygtighedsindsats: Hjælpe virksomheder med at integrere bæredygtighed i forretningsstrategien og tilbyde mulighed for opkvalificering af egne medarbejdere eller ansætte ledige med de rette kompetencer.

Effekten af dette dobbelte fokus skaber synergi, som både styrker beskæftigelsen og øger virksomhedernes evne til at leve op til fremtidens krav om bæredygtighed.

Kurset er opdelt i to faser – målrettet henholdsvis de arbejdssøgende og virksomhederne og styrker både ledige og virksomheder i arbejdet med FN's 17 verdensmål og bæredygtighed gennem to faser.

### Fase 1: Kompetenceløft af arbejdssøgende

Målrettet ledige på tværs af ydelser og baggrunde. Består af fire moduler á fire timer over fire uger. I fase 1 bliver de arbejdssøgende introduceret til FN's verdensmål og de tre bundlinjer; social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed. Derudover indgår der praktisk arbejde med bæredygtighed gennem cases og egne erfaringer. Fasen afsluttes med fokus på jobmuligheder og anvendelsen af deres nye viden i jobsøgning.

### Fase 2: Virksomhedsrettet bæredygtighedsforløb

Anden fase er målrettet små og mellemstore virksomheder i Hedensted Kommune. Består af fire moduler á fire timer over otte uger med hjemmearbejde (4-6 timer) og feedbackmulighed.

Fase 2 af kurset fokuserer på udviklingen af bæredygtighedsrapporter ved hjælp af en BMC-baseret model. Deltagerne arbejder med udvælgelse og integration af relevante verdensmål i virksomheden, anvender kunstig intelligens (AI) til at styrke bæredygtighedsarbejdet og afslutter med aflevering og evaluering af rapporten med feedback.

### Virksomhedsrettede aktiviteter

I begge faser af kurset er der virksomhedsbesøg med fokus på; Drøftelse af grøn omstilling, herunder bæredygtighedsrapport, ansættelse af opkvalificerede ledige, strategisk integration og tilskudsmuligheder.

Forløbet giver både ledige og virksomheder konkrete redskaber til at integrere bæredygtighed i praksis og styrke jobmuligheder. Derudover skaber forløbet stærkere bånd mellem arbejdskraften og erhvervslivet i Hedensted Kommune, fremmer grøn omstilling og understøtter en mere bæredygtig økonomi. Kurset tilbyder både praktiske værktøjer og konkrete resultater i form af bæredygtighedsrapporter, der kan bruges aktivt af virksomhederne.



**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

Udgivet af Erhvervshus Midtjylland  
Udarbejdet i samarbejde med IRIS Group